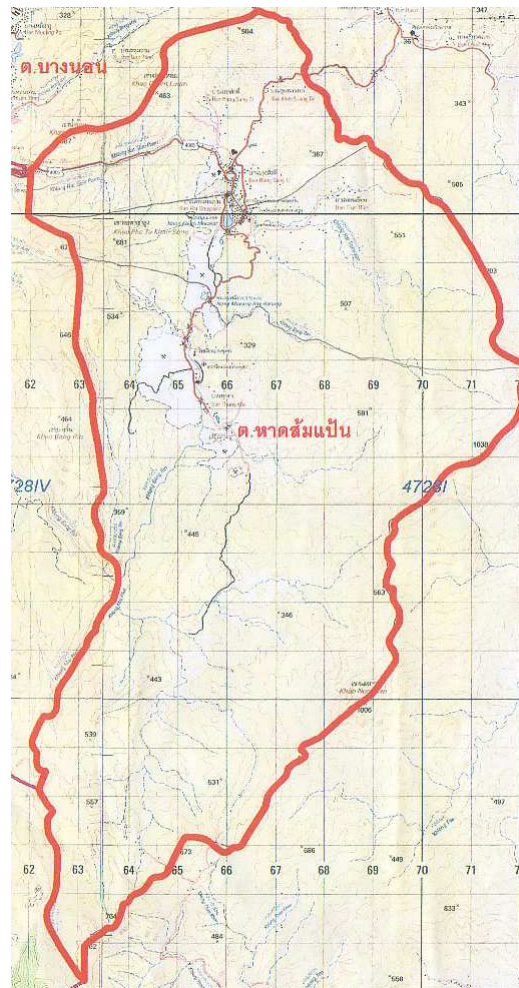




แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2554 – 2559)



องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น
อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2554 – 2559)

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น
อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง

คำนำ

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับนี้ เป็นแนวทางการพัฒนาตำบลหาดส้มแป้น ประจำปี 2554 – 2559 ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น ซึ่งได้จัดทำโดยผ่านขั้นตอนตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 16 ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้นได้นำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาตำบลหาดส้มแป้นโดยสังเขปต่อไป

ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้นได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี ทั้งประชาชนในตำบลหาดส้มแป้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สมาชิกสภาฯ คณะผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ อบต. จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นายพนัส แต่มานิช)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น

สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
1. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	1
บทที่ 2 สภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	3
1. สภาพทั่วไป	3
2. ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของท้องถิ่น	8
3. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในระยะที่ผ่านมา	15
บทที่ 3 การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น	20
1. หลักและแนวคิดในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	20
2. ปัจจัยและสถานการณ์เปลี่ยนแปลงที่ผลต่อการพัฒนา	33
บทที่ 4 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	37
1. วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น	37
2. พันธกิจการพัฒนาท้องถิ่น	37
3. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	38
บทที่ 5 ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น	42
1. ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น	42
บทที่ 6 การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล	44
1. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	44

บทที่ 1

บทนำ

1. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.1 ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

“แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา” คือ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด อำเภอ และแผนชุมชน

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.2.1 เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สอดคล้องกับแผนพัฒนา หรือแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในระดับชาติ และระดับจังหวัด

1.2.2 เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.2.3 เพื่อให้มียุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนาในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.2.4 เพื่อเป็นกรอบให้การดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์ที่วางไว้

1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 มีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

1.3.1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่าง ๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.3.2 คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมแนวทางและข้อมูล นำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

1.3.3 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

1.3.4 ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้ความเห็นชอบ

1.3.5 เมื่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลให้ความเห็นชอบแล้ว ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.4.1 มีกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาที่เป็นแนวทางเดียวกันเพื่อส่งเสริมให้การพัฒนาของประเทศและของจังหวัดไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

1.4.2 เป็นแผนพัฒนาที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.4.3 กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนาในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.4.4 เป็นกรอบให้การดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ได้วางไว้

บทที่ 2

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.สภาพทั่วไป

1.1 ที่ตั้ง

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น ตั้งอยู่เลขที่ 63/2 หมู่ที่ 3 ตำบลหาดส้มแป้น อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง ตั้งอยู่ห่างจากอำเภอเมืองระนองทางทิศตะวันออกตามเส้นทาง หมายเลข 4005 (สายระนอง-หาดส้มแป้น) ถนนลาดยาง ยาวประมาณ 7 กิโลเมตร เป็นสายหลักในการคมนาคมระหว่างอำเภอเมืองระนองกับตำบลหาดส้มแป้น ในปัจจุบันเป็นเส้นทางคมนาคมระหว่างอำเภอเมืองระนองและอำเภอละอุ่นอีกเส้นทางหนึ่ง ตำบลหาดส้มแป้น มีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 48,009 ไร่ หรือประมาณ 76.8 ตารางกิโลเมตร

1.2 อาณาเขต

ทิศเหนือ	ติดต่อกับตำบลบางนอน	อำเภอเมืองระนอง	จังหวัดระนอง
ทิศใต้	ติดต่อกับตำบลปากทรง	อำเภอพะโต๊ะ	จังหวัดชุมพร
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับตำบลบางพระเหนือ	อำเภอละอุ่น	จังหวัดระนอง
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับตำบลหวาง และตำบลบางริน		อำเภอเมืองระนอง
	จังหวัดระนอง		

ที่มา : ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 114 ตอนพิเศษ 1 ง วันที่ 3 มกราคม 2540

สภาพทางภูมิศาสตร์ มีลักษณะเป็นที่ราบหุบเขา โดยมีภูเขาล้อมรอบทั้ง 4 ด้าน มีพื้นที่เป็นภูเขาประมาณ 36,009 ไร่ และเป็นที่ราบหุบเขาประมาณ 12,000 ไร่ ตำบลหาดส้มแป้น มีสภาพทางกายภาพเป็นภูเขามีสวนที่สวยงาม อากาศร่มรื่น เหมาะที่จะพัฒนาเป็นสถานที่ท่องเที่ยว เป็นแหล่งต้นน้ำลำธารของจังหวัดระนอง เป็นสถานที่ก่อสร้างอ่างเก็บน้ำคลองหาดส้มแป้น อ่างเก็บน้ำขนาดกลาง ใช้งบประมาณในการก่อสร้าง ประมาณ 400 ล้านบาท ณ บ้านทอนเรียน หมู่ที่ 3 ตำบลหาดส้มแป้น

สภาพภูมิอากาศ อากาศไม่ร้อนจัดหรือหนาวจัดเกินไป ฝนตกชุกประมาณ 6 เดือน เนื่องจากอิทธิพลลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ โดยฝนจะตกหนักในช่วงเดือนพฤษภาคม ถึง เดือนตุลาคมของทุกปี เป็นฤดูหนาวประมาณ 2 เดือน ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ถึงเดือนธันวาคม จากนั้นไปเป็นฤดูร้อนประมาณ 4 เดือน ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงเดือนเมษายน

1.3 เขตการปกครอง

จำนวนหมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น มีจำนวน 3 หมู่บ้าน ได้แก่

ชื่อหมู่บ้าน	หมู่ที่	จำนวนพื้นที่		จำนวน ครัวเรือน	จำนวนประชากร		
		(ไร่)	(ตร.กม.)		ชาย	หญิง	รวม
บ้านทุ่งคา	1	22,846	36.55	243	413	250	663
บ้านบางสันติ	2	11,288	18.06	472	577	482	1,059
บ้านหาดส้มแป้น	3	13,875	22.20	584	919	909	1,828
รวม 3 หมู่บ้าน		48,009	76.81	1,299	1,909	1,641	3,550

จำนวนประชากรทั้งสิ้น 3,550 คน มีความหนาแน่นเฉลี่ย 46.22 คนต่อตาราง
กิโลเมตร หรือ 0.07 คนต่อไร่ และจำนวนครัวเรือนทั้งสิ้น 1,299 ครัวเรือน

(ข้อมูล ณ เดือนเมษายน 2553)

1.4 จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง

สรุปจำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งจากการเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น
และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2552

เขต เลือกตั้งที่	หน่วย เลือกตั้งที่	ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง สมาชิก			ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง นายก		
		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
1	1	176	149	325	176	149	325
2	1	314	262	576	314	264	578
3	1	268	322	590	269	323	592
3	2	274	276	550	276	276	552
รวม		1,032	1,009	2,041	1,035	1,012	2,047

1.5 ผลกระทบมวลรวมของตำบลหาดส้มแป้น

อาชีพส่วนใหญ่ของประชากรในตำบลหาดส้มแป้น ประกอบอาชีพด้านรับจ้างทั่วไป รองลงมา คือ การเกษตรกรรม และอื่นๆ

หน่วยธุรกิจในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น

1) เหมืองแร่	8	แห่ง
2) ทำทราย	2	แห่ง
3) ร้านอาหาร	6	แห่ง
4) ร้านค้า	20	แห่ง
5) บ้านเช่า	10	แห่ง
6) ตู้ซ่อมรถ	3	แห่ง

1.6 การศึกษา

ด้านการศึกษา ตำบลหาดส้มแป้นมีสถานที่จัดการศึกษาในพื้นที่ จำนวน 2 แห่ง ดังนี้

- 1.6.1 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 1 แห่ง
(ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหาดส้มแป้น ตั้งอยู่หมู่ที่ 3 บ้านหาดส้มแป้น)
- 1.6.2 โรงเรียนมัธยมศึกษา (ขยายโอกาส) จำนวน 1 แห่ง
(โรงเรียนวัดหาดส้มแป้น ตั้งอยู่หมู่ที่ 3 บ้านหาดส้มแป้น)

นอกจากนี้ ยังมีศูนย์การเรียนรู้ชุมชนตำบลหาดส้มแป้น (ศรช.ต.หาดส้มแป้น) ซึ่งจัดการเรียนการสอนให้กับนักศึกษาที่มีภูมิลำเนาในตำบลหาดส้มแป้นด้วย

1.7 สถาบันและองค์กรทางศาสนา

ในด้านที่เกี่ยวกับสถาบันทางศาสนา มีวัดและสำนักสงฆ์ ดังนี้

- 1.7.1 วัด จำนวน 2 แห่ง
(วัดโปธาราม หมู่ที่ 2 และวัดหาดส้มแป้น หมู่ที่ 3)
- 1.7.2 สำนักสงฆ์ จำนวน 1 แห่ง
(สำนักสงฆ์กุสวณาราม หมู่ที่ 1)

1.8 สาธารณสุข

มีสถานอนามัยในพื้นที่ จำนวน 2 แห่ง ดังนี้

- 1.8.1 สถานอนามัยหาดส้มแป้น
- 1.8.2 สถานอนามัยทุ่งคา

1.9 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ตำบลหาดส้มแป้นมีสถานีตำรวจชุมชน และป้อมยามประจำหมู่บ้านของแต่ละหมู่บ้าน เพื่อรักษาความปลอดภัยให้แก่ประชาชนในตำบล ดังนี้

- | | | | | |
|-------|--|-------|---|------|
| 1.9.1 | ตู้ยามตำบลหาดส้มแป้น (ตั้งอยู่หมู่ที่ 2) | จำนวน | 1 | แห่ง |
| 1.9.2 | ป้อมยามประจำหมู่บ้าน (หมู่ที่ 1, 2, และ 3) | จำนวน | 3 | แห่ง |

1.10 การคมนาคม

ทางรถยนต์ มีถนนสายหลัก คือ

 ถนนสายระนอง – หาดส้มแป้น ถนนลาดยาง มีความยาวประมาณ 7 กิโลเมตร เป็นถนนสายหลักในการคมนาคมระหว่างอำเภอเมืองระนองกับตำบลหาดส้มแป้น ซึ่งผ่านตำบลหาดส้มแป้นในเขต หมู่ที่ 2 และหมู่ที่ 3 ในปัจจุบันเป็นถนนที่ใช้คมนาคมระหว่างอำเภอเมืองระนองกับอำเภอละอุ่นอีกเส้นทางหนึ่งด้วย

 ถนนสายหาดส้มแป้น – หุงคา ถนนลาดยางมีความยาวประมาณ 7 กิโลเมตร เป็นถนนที่เชื่อมระหว่างหมู่ที่ 1 บ้านหุงคา กับหมู่ที่ 3 บ้านหาดส้มแป้น

 ถนนโยธาธิการ หมายเลข รน 2001 (สายระนอง – บางพระใต้) (ยังไม่ได้รับการถ่ายโอน) ถนนลาดยางมีความยาวประมาณ 23 กิโลเมตร เป็นถนนเชื่อมระหว่างตำบล หาดส้มแป้น กับอำเภอละอุ่น

 ถนนสายหลวงยา ระยะทาง 3 กิโลเมตร อบต.ได้ดำเนินการก่อสร้างถนน คสล. ไปแล้วบางส่วน และรอต่อเนื่องไปในงบประมาณถัดไป

1.11 การไฟฟ้า

ในเขตตำบลหาดส้มแป้น มีไฟฟ้าเข้าถึงให้บริการภายในตำบล โดยมีไฟฟ้าใช้ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน หน่วยงานรับผิดชอบ คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดระนอง พบว่ามีไฟฟ้าใช้ประมาณ ร้อยละ 98 ส่วนอีกร้อยละ 2 ที่ยังไม่มีไฟฟ้าใช้เป็นของตนเองต้องพ่วงกับบ้านอื่น เนื่องจากไม่มีเลขที่บ้าน

1.12 แหล่งน้ำธรรมชาติ

- | | | | | |
|--------|--------------------------|-------|----|------|
| 1.12.1 | ลำน้ำ, ลำห้วย | จำนวน | 30 | สาย |
| 1.12.2 | บึง, หนองน้ำ และที่อื่นๆ | จำนวน | 4 | แห่ง |

1.13 แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

1.13.1 ประปาหมู่บ้าน (หมู่ที่ 2, และ3)	จำนวน	3 แห่ง
1.13.2 ประปาภูเขา (หมู่ที่ 1)	จำนวน	1 แห่ง
1.13.3 ฝาย (หมู่ที่ 2, และ3)	จำนวน	3 แห่ง
1.13.4 บ่อโยก (หมู่ที่ 1, และ2)	จำนวน	2 แห่ง
1.13.5 บ่อบาดาล (หมู่ที่ 1, 2, และ3)	จำนวน	6 แห่ง
1.13.6 บ่อน้ำตื้น (หมู่ที่ 1, 2, และ3)	จำนวน	200 แห่ง

1.14 ข้อมูลอื่น ๆ

1.14.1 ทรัพยากรธรรมชาติ

1) ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ คือ แร่ ได้แก่ แร่ดีบุก แร่ลؤلแฟรม ดินขาว ซึ่งในปัจจุบันเขตตำบลหาดส้มแป้นได้รับการประกาศเป็นอุตสาหกรรมแหล่งแร่ แร่ที่สำคัญคือ ดินขาว ซึ่งเป็นดินขาวที่มีคุณภาพดีที่สุดในประเทศไทย

2) แหล่งน้ำ ได้แก่ น้ำฝน บ่อน้ำตื้น น้ำตามชุมเหมืองร้าง แม่น้ำลำคลอง บ่อบาดาล เป็นแหล่งต้นน้ำที่สำคัญของอำเภอเมืองระนอง คือ เป็นแหล่งต้นน้ำคลองหาดส้มแป้น และต้นน้ำคลองบางริน

3) ป่าไม้ ได้แก่ ป่าดงดิบ เป็นป่าดงดิบในเขตร้อนชื้น ซึ่งมีความสำคัญต่อระบบนิเวศอย่างมาก แต่ปัจจุบันป่าไม้ได้ถูกทำลายโดยประชาชนเข้าบุกรุกแผ้วถางป่า เพื่อทำเกษตรกรรมเป็นส่วนใหญ่

1.14.2 แหล่งท่องเที่ยว

สถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญ ได้แก่

1) ระนองแคนยอน	หมู่ที่ 1	บ้านทุ่งคา
2) ดาดหินงาม	หมู่ที่ 2	บ้านบางสังดี
3) วัดตโปทาราม	หมู่ที่ 2	บ้านบางสังดี
4) วัดหาดส้มแป้น	หมู่ที่ 3	บ้านหาดส้มแป้น
5) ชุมเหมืองฮกหลง	หมู่ที่ 3	บ้านหาดส้มแป้น

1.14.3 กลุ่มมวลชนจัดตั้ง

1) อาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	จำนวน	68	คน
2) ลูกเสือชาวบ้าน	จำนวน	360	คน
3) กลุ่มอาชีพโครงการเศรษฐกิจชุมชน	จำนวน	100	คน
4) กลุ่มออมทรัพย์	จำนวน	252	คน
5) กลุ่มสตรีแม่บ้าน	จำนวน	240	คน
6) ชมรมผู้สูงอายุ	จำนวน	250	คน
7) ชุดรักษาความสงบหมู่บ้าน (ชรบ.)	จำนวน	60	คน
8) ชมรมฉาปนกิจสงเคราะห์	จำนวน	597	ครัวเรือน
9) กลุ่มผู้ใช้น้ำ	จำนวน	490	ครัวเรือน
10) กลุ่มห้วยซ่มเปียนโฮมสเตย์	จำนวน	10	ครัวเรือน
11) กลุ่มศิลปวัฒนธรรม	จำนวน	50	คน
12) กลุ่มอาสาสมัครรักษาตมสแปน	จำนวน	120	คน
13) กองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	167	คน
14) กลุ่มเซรามิก	จำนวน	42	คน

2. ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของท้องถิ่น

2. โครงสร้างและกระบวนการบริหารงานบุคคล

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้นแบ่งโครงสร้างการบริหาร และฝ่ายสภาฯ ได้ดังนี้

2.1.1 ผู้บริหารท้องถิ่น

1) นายพนัส	แต่พานิช	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล
2) นายบุญสุข	มหาทรัพย์	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล
3) นายพิพัฒน์	กิจช่วยการ	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล
4) นายอรรถพงศ์	ชวนเด็ก	เลขานุการนายกฯ

2.1.2 สภาองค์การบริหารส่วนตำบล

1) นายพัฒนา	แต่พานิช	ประธานสภาฯ
2) นายธนู	กิจช่วยการ	รองประธานสภาฯ
3) นายชาญณรงค์	พรหมนุช	สมาชิกสภา อบต.หมู่ที่ 1
4) นายสมชาย	อักษรทอง	สมาชิกสภา อบต.หมู่ที่ 2
5) นายสุชาติ	คงสวี่	สมาชิกสภา อบต.หมู่ที่ 2
6) นายฤทธิ์	เมฆบุตร	สมาชิกสภา อบต.หมู่ที่ 3

2.1.3 บุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล

2.1.3.1 จำนวนบุคลากร	จำนวน	23	คน
1) ตำแหน่งนักบริหารงาน อบต.	จำนวน	1	คน
2) ตำแหน่งในสำนักปลัดฯ	จำนวน	4	คน
2) ตำแหน่งในส่วนการคลัง	จำนวน	2	คน
3) ตำแหน่งในส่วนโยธา	จำนวน	1	คน
4) ลูกจ้างประจำ	จำนวน	2	คน
5) พนักงานจ้างตามภารกิจ	จำนวน	6	คน
6) พนักงานจ้างทั่วไป	จำนวน	7	คน

2.1.3.2 ระดับการศึกษาของบุคลากร

1) ประถมศึกษา	จำนวน	7	คน
2) มัธยมศึกษาตอนปลาย	จำนวน	2	คน
3) ประกาศนียบัตรวิชาชีพ	จำนวน	2	คน
4) ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	จำนวน	2	คน
5)ปริญญาตรี	จำนวน	9	คน
6) ปริญญาโท	จำนวน	1	คน

2.1.4 โครงสร้างการบริหาร

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น แบ่งโครงสร้างการบริหารออกเป็น 3 ส่วน คือ

2.1.4.1 สำนักงานปลัด อบต.

2.1.4.2 ส่วนการคลัง

2.1.4.3 ส่วนโยธา

โดยมีรายละเอียดของงานแต่ละส่วน ดังนี้

2.1.4.1 สำนักงานปลัด อบต.

ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับราชการทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบล และราชการที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของส่วนราชการใดขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยเฉพาะรวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล

2.1.4.2 ส่วนการคลัง

ให้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานการจ่าย การรับ การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ฎีกาเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จบำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณ ฐานะทางการเงิน การจัดสรรเงินต่างๆ การจัดบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบทดลองประจำปี ประจําปี งานเกี่ยวกับการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบล และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

2.1.4.3 ส่วนโยธา

ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบ การจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบ การก่อสร้าง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติ งานก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การรวบรวมประวัติ ติดตามควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุมการบำรุงรักษา เครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงาน ควบคุมเก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

2.2 งบประมาณ

งบประมาณประจำปี 2552 (รับจริง)	11,724,429.00	บาท
▪ รายได้ที่องค์การบริหารส่วนตำบลเก็บเอง	564,806.49	บาท
▪ รายได้ที่ส่วนราชการต่างๆ เก็บให้	6,733,118.00	บาท
▪ เงินอุดหนุนทั่วไป	4,426,504.51	บาท
▪ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	-	บาท

(ข้อมูล ณ กันยายน 2552)

2.3 ข้อมูลเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ (เฉพาะที่ใช้การได้)

ลำดับที่	รายการ	จัดซื้อเมื่อ	หมายเหตุ
1.	กรวยจราจร	24 มกราคม 2551	
2.	กล้องดิจิตอล	29 กันยายน 2546	
3.	กล้องดิจิตอล	22 มกราคม 2551	
4.	กล้องถ่ายวิดีโอ	4 พฤษภาคม 2549	
5.	แก้อื้อทำงาน	20 มกราคม 2540	
6.	แก้อื้อเขียนแบบ	29 เมษายน 2541	
7.	แก้อื้อพนักงาน	22 มีนาคม 2544	
8.	แก้อื้อทำงานระดับ 1-2	2 มีนาคม 2550	
9.	แก้อื้อทำงานระดับ 3-6	2 มีนาคม 2550	
10.	แก้อื้อคอมพิวเตอร์	22 มกราคม 2551	
11.	แก้อื้อระดับ 3 - 6	6 พฤษภาคม 2551	
12.	แก้อื้อทำงาน ระดับ 3-6	6 มีนาคม 2552	
13.	แก้อื้อพักคอย	6 มีนาคม 2552	
14.	แก้อื้อศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	22 มิถุนายน 2552	
15.	แก้อื้อสำนักงาน	18 เมษายน 2544	
16.	เครื่องกำเนิดไฟ	29 กรกฎาคม 2548	
17.	เครื่องขยายเสียง	10 กันยายน 2539	
18.	เครื่องขยายเสียง	28 เมษายน 2542	
19.	เครื่องคอมพิวเตอร์	21 พฤศจิกายน 2545	
20.	เครื่องคอมพิวเตอร์	25 เมษายน 2548	
21.	เครื่องคอมพิวเตอร์	22 มกราคม 2551	
22.	เครื่องคอมพิวเตอร์	9 มีนาคม 2552	
23.	เครื่องคอมพิวเตอร์แบบกระเป๋าหิ้ว	5 มกราคม 2550	
24.	เครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา (POCKET PC)	31 มกราคม 2549	
25.	เครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา (POCKET PC)	31 มกราคม 2549	
26.	เครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา (POCKET PC)	31 มกราคม 2549	
27.	เครื่องคอมพิวเตอร์	18 เมษายน 2544	
28.	เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมโปรเจกเตอร์	3 สิงหาคม 2548	
29.	เครื่องตบดิน	19 พฤษภาคม 2548	
30.	เครื่องตัดเหล็ก	22 กุมภาพันธ์ 2550	
31.	เครื่องตัดหญ้า	28 ธันวาคม 2541	
32.	เครื่องตัดหญ้า	15 สิงหาคม 2544	
33.	เครื่องตัดหญ้า	30 เมษายน 2545	
34.	เครื่องถ่ายภาพเอกสาร	15 สิงหาคม 2540	
35.	เครื่องถ่ายภาพเอกสาร	23 กันยายน 2548	

2.3 ข้อมูลเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ (ต่อ)

ลำดับที่	รายการ	จัดซื้อเมื่อ	หมายเหตุ
36.	เครื่องโทรสาร	18 มีนาคม 2548	
37.	เครื่องบันทึกเทป	22 มีนาคม 2544	
38.	เครื่องปรับอากาศ	1 กันยายน 2540	
39.	เครื่องปรับอากาศ	30 เมษายน 2545	
40.	เครื่องปรับอากาศ	30 กันยายน 2548	
41.	เครื่องพิมพ์ (ปริ้นเตอร์) แบบ LASER	21 พฤศจิกายน 2545	
42.	เครื่องพิมพ์ดีด	29 เมษายน 2541	
43.	เครื่องรับวิทยุ	25 พฤษภาคม 2542	
44.	เครื่องเลื่อยยนต์	22 มีนาคม 2550	
45.	เครื่องเสียงสเตอริโอ	20 มกราคม 2540	
46.	เครื่องสำรองไฟ	22 มกราคม 2551	
47.	เครื่องสำรองไฟ	9 มีนาคม 2552	
48.	เครื่องอัดสำเนา	29 กรกฎาคม 2539	
49.	ชั้นใส่เอกสาร 20 ช่อง 2 ชั้น	22 มกราคม 2551	
50.	ชั้นใส่แฟ้มเอกสาร แบบ 20 ช่อง	6 มีนาคม 2552	
51.	ชั้นวางเอกสาร	22 มีนาคม 2544	
52.	ชั้นวางเอกสาร	22 มกราคม 2551	
53.	ชั้นวางโทรทัศน์-วีดีโอ	20 มกราคม 2540	
54.	ชุดเครื่องเสียง	20 สิงหาคม 2552	
55.	ชุดรับแขก	22 กันยายน 2546	
56.	ชุดรับแขก	22 กันยายน 2546	
57.	โต๊ะวางเครื่องพิมพ์ดีด	29 กันยายน 2538	
58.	โต๊ะทำงาน	20 มกราคม 2540	
59.	โต๊ะทำงาน	17 พฤษภาคม 2542	
60.	โต๊ะหมู่บูชาพระ	29 พฤศจิกายน 2542	
61.	โต๊ะประชุมสภา อบต.	25 พฤษภาคม 2543	
62.	โต๊ะทำงาน	22 มีนาคม 2544	
63.	โต๊ะคอมพิวเตอร์	18 เมษายน 2544	
64.	โต๊ะทำงานระดับ 3-6 พร้อมเก้าอี้	16 มิถุนายน 2549	
65.	โต๊ะทำงานระดับ 7-9 พร้อมเก้าอี้	16 มิถุนายน 2549	
66.	โต๊ะทำงานระดับ 1-2	2 มีนาคม 2550	
67.	โต๊ะทำงานระดับ 3-6	2 มีนาคม 2550	
68.	โต๊ะทำงานพร้อมเก้าอี้ ระดับ 3-6	6 พฤษภาคม 2551	
69.	โต๊ะวางคอมพิวเตอร์	22 มกราคม 2551	
70.	โต๊ะทำงาน ระดับ 3 - 6	6 มีนาคม 2552	

2.3 ข้อมูลเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ (ต่อ)

ลำดับที่	รายการ	จัดซื้อเมื่อ	หมายเหตุ
71.	โต๊ะศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	22 มิถุนายน 2552	
72.	โทรทัศน์สี	20 มกราคม 2540	
73.	โทรศัพท์	10 กันยายน 2539	
74.	โทรศัพท์	16 มิถุนายน 2549	
75.	โทรศัพท์	22 มกราคม 2551	
76.	โทรศัพท์สำนักงาน	6 มีนาคม 2552	
77.	โพเดียม	6 มีนาคม 2552	
78.	ไมโครโฟน	10 กันยายน 2539	
79.	ไมโครโฟน	14 ธันวาคม 2541	
80.	ไมค์ลอยพร้อมอุปกรณ์	20 สิงหาคม 2552	
81.	ตู้เก็บเครื่องครัว	27 มีนาคม 2545	
82.	ตู้เก็บเครื่องครัว	27 มีนาคม 2545	
83.	ตู้เก็บเอกสาร	22 มีนาคม 2544	
84.	ตู้เก็บเอกสาร	27 มีนาคม 2545	
85.	ตู้เก็บเอกสาร	28 สิงหาคม 2545	
86.	ตู้เก็บเอกสาร 2 บานประตู	22 มกราคม 2551	
87.	ตู้เก็บเอกสาร 2 ประตู	16 มิถุนายน 2549	
88.	ตู้เก็บเอกสาร 2 ประตู	16 มิถุนายน 2549	
89.	ตู้เก็บเอกสาร บานเลื่อนกระจก 5"	22 กันยายน 2546	
90.	ตู้เก็บเอกสารประตูบานเลื่อน	22 มกราคม 2551	
91.	ตู้เก็บวัสดุอุปกรณ์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	22 มิถุนายน 2552	
92.	ตู้เย็น	10 กันยายน 2539	
93.	ตู้เย็น	20 กุมภาพันธ์ 2540	
94.	ตู้เหล็กเก็บเอกสาร	29 กันยายน 2538	
95.	ตู้เหล็กเก็บเอกสาร	20 มกราคม 2540	
96.	ตู้เหล็กเก็บเอกสาร	29 เมษายน 2541	
97.	ตู้เหล็กเก็บเอกสาร	16 ธันวาคม 2541	
98.	ตู้เหล็กนิรภัย	29 เมษายน 2541	
99.	ตู้เอกสาร 2 ประตู	22 กันยายน 2546	
100.	ตู้เอกสารบานเลื่อน ขนาด 4 ฟุต แบบทึบ	6 มีนาคม 2552	
101.	บันได	9 พฤษภาคม 2544	
102.	ปรินเตอร์	16 มิถุนายน 2549	
103.	พัดลม	29 กันยายน 2538	
104.	พัดลม	27 กรกฎาคม 2541	
105.	พัดลม	22 มีนาคม 2544	

2.3 ข้อมูลเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ (ต่อ)

ลำดับที่	รายการ	จัดซื้อเมื่อ	หมายเหตุ
106.	รถจักรยานยนต์	15 สิงหาคม 2540	
107.	รถจักรยานยนต์	5 มีนาคม 2552	
108.	รถตัดหญ้าแบบเข็น	23 มีนาคม 2552	
109.	รถบรรทุกจัดเก็บขยะ ขนาด 1 ตัน	13 พฤศจิกายน 2549	
110.	รถยนต์นั่ง	16 สิงหาคม 2544	
111.	รถอเนกประสงค์	17 มีนาคม 2549	
112.	ลำโพง	20 สิงหาคม 2552	
113.	ลำโพงฮอนด์	14 ธันวาคม 2541	
114.	วิทยุสื่อสาร	11 สิงหาคม 2552	
115.	สแกนเนอร์	18 เมษายน 2544	
116.	สว่านไฟฟ้า	22 กุมภาพันธ์ 2550	

3. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในระยะที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติงานในปีงบประมาณ 2552

ลำดับที่	โครงการ/ กิจกรรม	การประเมินผลเชิงปริมาณ		การประเมินผลเชิงคุณภาพ
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	
1.	ส่งเสริมการปลูกพืชพื้นเมืองหรือพืชเศรษฐกิจตำบลหาดส้มแป้น	1	2,240	พืชเศรษฐกิจหรือพืชพื้นเมืองได้รับการส่งเสริมให้ปลูกและขยายพันธุ์เพิ่มขึ้น
2.	อุดหนุนกลุ่มเซรามิกตำบลหาดส้มแป้น	1	20,000	สนับสนุน ส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์เซรามิก เป็นผลิตภัณฑ์ชุมชนที่มีชื่อเสียงของตำบลหาดส้มแป้นอีกผลิตภัณฑ์หนึ่ง
3.	สนับสนุนทุนในการประกอบอาชีพ ตามโครงการเศรษฐกิจชุมชน (กลุ่มอาชีพ 7 กลุ่ม)	7	192,000	ประชาชนมีเงินทุนในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้เพิ่มขึ้น และเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็ง
4.	ครอบครัวท้าว 9 วัด ปฏิบัติธรรมเฉลิมพระเกียรติ	1	43,643.50	ประชาชนมีความสัมพันธ์อันดีในครอบครัว และมีธรรมะเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต
5.	จัดงาน"รวมพลคนสามวัย" (วันผู้สูงอายุ)	1	37,070	ผู้สูงอายุได้ความรักความเข้าใจ และร่วมกิจกรรมกับบุตรหลาน
6.	อบต.ร้อยใจ (100.-) รับ น้องออมทรัพย์วันละบาท	1	24,300	เด็กนักเรียนรู้จักออมเงินสำหรับอนาคตและผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มมากขึ้น
7.	สำรวจข้อมูลเด็กในตำบลหาดส้มแป้น (ฐานข้อมูลเด็ก)	1	7,536	มีฐานข้อมูลเกี่ยวกับเด็กในตำบลหาดส้มแป้น สำหรับใช้ติดตามและแก้ไขปัญหา
8.	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	1	957,000	ผู้สูงอายุในตำบลหาดส้มแป้นได้รับความช่วยเหลือให้มีเงินใช้จ่ายในการดำรงชีวิต
9.	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	1	117,000	ผู้พิการในตำบลหาดส้มแป้นได้รับความช่วยเหลือให้มีเงินใช้จ่ายในการดำรงชีวิต
10.	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	1	24,000	ผู้ป่วยเอดส์ในตำบลหาดส้มแป้นได้รับความช่วยเหลือให้มีเงินใช้จ่ายในการดำรงชีวิต

ลำดับที่	โครงการ/ กิจกรรม	การประเมินผลเชิงปริมาณ		การประเมินผลเชิงคุณภาพ
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	
11.	อุดหนุนโรงเรียนวัดหาดส้มแป้น ตามโครงการ “อาหารกลางวัน”	1	715,000	เด็กนักเรียนโรงเรียนวัดหาดส้มแป้นได้รับประทานอาหารกลางวันโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายครบทุกคน
12.	จัดหาอาหารกลางวันสำหรับเด็กเล็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหาดส้มแป้น	1	107,500	เด็กเล็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้รับประทานอาหารกลางวันครบทุกคน
13.	จัดหาอาหารเสริม (นม) แก่เด็กเล็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหาดส้มแป้น และเด็กนักเรียนในโรงเรียนวัดหาดส้มแป้น	1	386,417.13	เด็กเล็ก และเด็กนักเรียน ได้รับอาหารเสริม (นม) อย่างครบถ้วน
14.	จัดหาอาหารเสริมโปรตีน (ไข่ไก่) แก่เด็กเล็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหาดส้มแป้น	1	12,158.50	เด็กเล็กได้รับอาหารเสริมโปรตีน (ไข่) อย่างครบถ้วน
15.	โครงการทัศนศึกษาบ่อน้ำแร่อ่อนรักระวาริน	1	2,000	เด็กเล็กและผู้ปกครองมีประสบการณ์และเรียนรู้เกี่ยวกับสถานที่สำคัญในจังหวัด
16.	จ้างนักศึกษาทำงานในช่วงปิดภาคเรียน	1	6,000	ส่งเสริมการสร้างรายได้ให้แก่เด็กนักเรียน นักศึกษาที่ต้องการหารายได้เพื่อช่วยเหลือด้านการศึกษา
17.	จัดซื้อวัสดุการศึกษาให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหาดส้มแป้น	1	17,446	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหาดส้มแป้น มีวัสดุการศึกษาใช้ในการปฏิบัติงาน
18.	จัดหาหนังสือพิมพ์หรือวารสารให้สำหรับที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน	1	46,892	ประชาชนในตำบลได้รับทราบข่าวสาร และได้รับความรู้จากการอ่านหนังสือ
19.	จัดการแข่งขันกีฬา อบต.หาดส้มแป้น คัพ ครั้งที่ 2	1	66,564	ประชาชนตำบลหาดส้มแป้นได้พัฒนาทักษะด้านกีฬา ส่งเสริมสุขภาพและรักกีฬา
20.	อุดหนุนศูนย์กีฬาตำบลหาดส้มแป้น	1	80,000	ศูนย์กีฬาตำบลหาดส้มแป้นฝึกซ้อมและจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬาต่างๆ
21.	อุดหนุนสำหรับสนับสนุนพัฒนาสาธารณสุขมูลฐาน หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 3	3	30,000	กลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน ของตำบลหาดส้มแป้นได้ทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อกลุ่ม และชุมชน
22.	ตรวจสุขภาพผู้สูงอายุ ประจำปี 2552	1	109,030	ผู้สูงอายุในตำบลหาดส้มแป้นได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี ทำให้มีสุขภาพดีขึ้น

ลำดับที่	โครงการ/ กิจกรรม	การประเมินผลเชิงปริมาณ		การประเมินผลเชิงคุณภาพ
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	
23.	อุดหนุนสถานื่อนามัยทุ้งคา	1	20,000	ประชาชนมีสุขภาพดีขึ้นและรู้จักรักษาสุขภาพของตนเองมากยิ่งขึ้น จากการดำเนินโครงการของสถานื่อนามัยหาดส้มแป้น
24.	อุดหนุนสถานื่อนามัยหาดส้มแป้น	1	20,000	ประชาชนมีสุขภาพดีขึ้นและรู้จักรักษาสุขภาพของตนเองมากยิ่งขึ้น จากการดำเนินโครงการของสถานื่อนามัยทุ้งคา
25.	จัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ป้องกันโรคติดต่อ	1	19,940	สามารถควบคุมโรคติดต่ออย่างทันทั่วทั้งที่
26.	โครงการฝึกทบทวน อปพร.	1	89,726.60	อปพร.อบต.หาดส้มแป้น มีความพร้อมรับสถานการณ์ และสามารถป้องกันบรรเทาสาธารณภัยได้ทันทั่วทั้งที่
27.	จัดซื้อวิทยุสื่อสาร สำหรับงานป้องกันบรรเทาสาธารณภัย	1	13,550	การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยในตำบลหาดส้มแป้นมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
28.	จัดซื้อเครื่องแบบ อปพร.	1	88,310	อปพร.อบต.หาดส้มแป้น มีเครื่องแบบใช้เวลาปฏิบัติหน้าที่
29.	เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ	1	6,000	ประชาชนตำบลหาดส้มแป้นร่วมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ ในวันสำคัญต่างๆ แสดงถึงความจงรักภักดีต่อทั้งสองพระองค์
30.	สนับสนุนงานเทศกาลเที่ยวระนอง ท่องอันดามัน แก่สำนักงานจังหวัดระนอง	1	24,000	จังหวัดระนองสามารถดำเนินการจัดงานเที่ยวเมืองระนอง ท่องอันดามัน ได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวให้แก่จังหวัด
31.	ปลูกปาวัวแม่ – ดูแลวันพ่อ	1	27,215	มีการพัฒนาตำบลและร่วมกันปลูกต้นไม้ดอกไม้ในวันพ่อแห่งชาติ และวันแม่แห่งชาติ
32.	เทศกาลอาหารและขนมพื้นบ้าน	1	42,226	ประชาชนในตำบลหาดส้มแป้นมีสถานที่จำหน่ายอาหาร ขนมพื้นบ้าน และผลิตภัณฑ์ชุมชน รวมถึงการแสดงทางวัฒนธรรมต่างๆ

ลำดับที่	โครงการ/ กิจกรรม	การประเมินผลเชิงปริมาณ		การประเมินผลเชิงคุณภาพ
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	
33.	จ้างเหมาเทพื้นซีเมนต์บริเวณซุ้มจำหน่ายอาหารในตลาดริมคลอง	1	18,420	สถานที่จำหน่ายอาหารมีมาตรฐานและความสะอาดมากขึ้น
34.	ก่อสร้างถนน คสล. ขยายพัฒนา 2 – ทางลงสถานีอนามัยทุ่งคา หมู่ที่ 1	1	177,500	ประชาชนได้รับความสะดวกในการคมนาคมมากยิ่งขึ้น
35.	ก่อสร้างระบายน้ำ คสล. ขยายพื้นที่ หมู่ที่ 3	1	118,400	มีการระบายน้ำ ถนนไม่ชำรุด และน้ำไม่ไหลเข้าบ้านเรือนประชาชน
36.	ก่อสร้างรางระบายน้ำรูปตัววี หมู่ที่ 3	1	73,600	มีการระบายน้ำ ถนนไม่ชำรุด และน้ำไม่ไหลเข้าบ้านเรือนประชาชน
37.	ขยายและหรือบดอัดถนน ในตำบลหาดส้มแป้น (จ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิง)	1	9,346	ประชาชนได้รับความสะดวกในการคมนาคมมากยิ่งขึ้น
38.	ติดตั้งหรือซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ และอาคารสถานที่ที่อยู่ในความดูแลของ อบต. (วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ)	1	87,854.13	ประชาชนได้รับความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น จากการมีไฟฟ้าสาธารณะส่องสว่าง และอาคารสถานที่ในความดูแลของ อบต. ได้รับการดูแลให้ดียิ่งขึ้น
39.	เพิ่มขนาดหม้อแปลงไฟฟ้า	1	356,755.12	มีระบบไฟฟ้าที่เหมาะสมกับการใช้ประโยชน์
40.	จัดประชาคมท้องถิ่น หรือการประชุมอื่นๆ	1	5,312	การประชุมบรรลุวัตถุประสงค์
41.	จัดทำหรือซ่อมแซมป้ายประชาสัมพันธ์ต่างๆ	1	900	ประชาชนได้รับทราบข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มมากขึ้น
42.	ประชาสัมพันธ์ข้อมูลหรือรณรงค์กิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่ประชาชน	1	45,700	ประชาชนได้รับทราบข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มมากขึ้น
43.	อุดหนุนศูนย์รวมข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างระดับอำเภอ	1	17,000	มีศูนย์รวมข้อมูลจัดซื้อจัดจ้างสำหรับประชาสัมพันธ์การจัดซื้อจัดจ้าง สร้างความโปร่งใสให้แก่ อบต.
44.	จัดซื้อเก้าอี้พักคอยสำหรับบริการประชาชน (ครุภัณฑ์สำนักงาน)	1	2,250	มีครุภัณฑ์สำนักงานเพียงพอกับบุคลากรและการปฏิบัติงานของ อบต.
45.	จัดซื้อชั้นใส่แฟ้มเอกสาร 20 ช่อง (ครุภัณฑ์สำนักงาน)	1	3,200	มีครุภัณฑ์สำนักงานเพียงพอกับบุคลากรและการปฏิบัติงานของ อบต.
46.	จัดซื้อโต๊ะทำงานและเก้าอี้ จำนวน 1 ชุด (ครุภัณฑ์สำนักงาน)	1	5,500	มีครุภัณฑ์สำนักงานเพียงพอกับบุคลากรและการปฏิบัติงานของ อบต.

ลำดับที่	โครงการ/ กิจกรรม	การประเมินผลเชิงปริมาณ		การประเมินผลเชิงคุณภาพ
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	
47.	จัดซื้อตู้เก็บเอกสาร 2 บานประตู จำนวน 1 ตู้ (ครุภัณฑ์สำนักงาน)	1	3,800	มีครุภัณฑ์สำนักงานเพียงพอกับบุคลากรและการปฏิบัติงานของ อบต.
48.	จัดซื้อโทรศัพท์สำนักงาน จำนวน 1 เครื่อง (ครุภัณฑ์สำนักงาน)	1	1,490	มีครุภัณฑ์สำนักงานเพียงพอกับบุคลากรและการปฏิบัติงานของ อบต.
49.	จัดซื้อแท่นยืนบรรยาย (ครุภัณฑ์สำนักงาน)	1	5,900	มีแท่นบรรยายใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.หาดส้มแป้น
50.	จัดซื้อเครื่องตัดหญ้า จำนวน 1 เครื่อง (ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง)	1	10,500	มีเครื่องตัดหญ้าใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.หาดส้มแป้น
51.	จัดซื้อรถจักรยานยนต์ (ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง)	1	44,700	มีครุภัณฑ์สำนักงานเพียงพอกับบุคลากรและการปฏิบัติงานของ อบต.
52.	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะ จำนวน 2 ชุด (ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์)	1	46,600	มีคอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.หาดส้มแป้น
53.	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟ (UPS) จำนวน 2 เครื่อง (ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์)	1	7,000	มีเครื่องสำรองไฟ (UPS) ใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.หาดส้มแป้น
54.	จัดซื้อไมโครโฟนไร้สายพร้อมอุปกรณ์ และเครื่องเสียงกลางแจ้ง	1	14,640	มีไมโครโฟนไร้สายพร้อมอุปกรณ์ใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.หาดส้มแป้น
55.	จัดซื้อวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	1	192,343	มีวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่นใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.
56.	จัดซื้อวัสดุงานบ้านงานครัว	1	4,270	มีวัสดุงานบ้านงานครัวใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.
57.	จัดซื้อวัสดุสำนักงาน	1	79,457	มีวัสดุสำนักงานใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.
58.	จัดซื้อวัสดุโฆษณาและเผยแพร่	1	9,168	มีวัสดุโฆษณาและเผยแพร่ใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.
59.	จัดซื้อวัสดุก่อสร้าง	1	125,475	มีวัสดุก่อสร้างใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.
60.	จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์	1	43,445	มีวัสดุคอมพิวเตอร์ใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.

ลำดับที่	โครงการ/ กิจกรรม	การประเมินผลเชิงปริมาณ		การประเมินผลเชิงคุณภาพ
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	
61.	จัดซื้อวัสดุการเกษตร	1	14,190	มีวัสดุการเกษตรใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.
62.	จัดซื้อวัสดุยานพาหนะและขนส่ง	1	39,990	มีวัสดุยานพาหนะและขนส่งใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.
63.	จัดซื้อวัสดุเครื่องแต่งกาย	1	5,980	มีวัสดุเครื่องแต่งกายใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.
64.	จัดซื้อวัสดุอื่นๆ	1	24,166	มีวัสดุอื่นๆ ใช้ในการปฏิบัติงานของ อบต.
65.	ซ่อมแซมทรัพย์สิน เช่น เครื่องตัดหญ้า รถจักรยานยนต์ เครื่องถ่ายเอกสาร ฯลฯ	1	56,300	ทรัพย์สินของ อบต. และงานสาธารณประโยชน์ ได้รับการซ่อมแซมให้สามารถใช้งานได้อยู่เสมอ
66.	เชื่อมต่อ Internet สำหรับอินเทอร์เน็ตตำบล	1	13,917	มีระบบอินเทอร์เน็ตตำบลไว้บริการประชาชน ทำให้ประชาชนมีแหล่งข้อมูลข่าวสารและแหล่งความรู้ที่ทันโลกทันสมัยมากยิ่งขึ้น
67.	พัฒนาเว็บไซต์ อบต.หาดส้มแป้น	1	4,000	อบต.หาดส้มแป้น มีช่องทางในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้แก่ประชาชนเพิ่มขึ้น
68.	สำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ	1	14,000	อบต.รับทราบผลการปฏิบัติงานจากการสำรวจความพึงพอใจด้านการให้บริการประชาชน
69.	โครงการเสียภาษีตรงเวลาสร้างคุณค่าแก่ชุมชน	1	5,155	ผู้มีหน้าที่เสียภาษีในตำบลหาดส้มแป้นสามารถจดจำระยะเวลาการเสียภาษีได้มากขึ้น และกระตุ้นให้เสียภาษีตรงเวลามากขึ้น
70.	จัดมูบบริการประชาชน	1	8,225	ประชาชนที่มาใช้บริการที่ อบต.หาดส้มแป้น ได้รับการที่ดียิ่งขึ้น

ลำดับที่	โครงการ/ กิจกรรม	การประเมินผลเชิงปริมาณ		การประเมินผลเชิงคุณภาพ
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	
71.	ส่งบุคลากรประชุม สัมมนา หรือฝึกอบรม ฯลฯ	1	146,767	บุคลากร อบต.หาดส้มแป้น ได้มีความรู้เพิ่มขึ้น เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนางาน และท้องถิ่น
72.	ค่าลงทะเบียนฝึกอบรม	1	42,854	บุคลากร อบต.หาดส้มแป้น ได้มีความรู้เพิ่มขึ้น เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนางาน ตามภารกิจ และพัฒนาท้องถิ่น
73.	จัดหาบุคลากรตามกรอบอัตรากำลัง (เงินเดือนพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป)	1	2,933,521	อบต.หาดส้มแป้น มีบุคลากรในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น ตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น
74.	ทุนการศึกษาระดับปริญญาโท	1	60,000	บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้นได้รับการส่งเสริมความรู้เพิ่มขึ้น
75.	ทุนการศึกษาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาการศึกษาปฐมวัย	1	35,000	บุคลากรทางการศึกษาได้รับการศึกษาในหลักสูตรที่ตรงกับการปฏิบัติงาน และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาทางการศึกษา
76.	ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น (โบนัส)	1	559,834.87	บุคลากรมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น
77.	ช่วยเหลือผู้ประสบภัย	1	35,239	ประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่างๆ ได้รับความช่วยเหลือ
78.	โครงการส่งเสริมการคัดแยกขยะในชุมชน (จัดซื้อถังขยะ)	1	45,000	มีถังขยะสำหรับแยกขยะในตำบล
79.	จัดการเลือกตั้งสมาชิกสภา และผู้บริหาร อบต.	1	235,806	ประชาชนใช้สิทธิเลือกตั้ง
	รวม	85	9,145,234.85	

บทที่ 3

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

1. หลักและแนวคิดในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.1 การพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด/อำเภอ

1.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติ

ทิศทางการพัฒนาในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10

จากการประเมินผลการพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในช่วงฉบับที่ 8 และฉบับที่ 9 ซึ่งให้ความสำคัญกับการพัฒนาคน พบว่าการเติบโตอยู่บนพื้นฐานของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสิ้นเปลือง ยังขาดความสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เน้นปริมาณมากกว่าคุณภาพ ส่งผลให้ทุนต่างๆ ได้สูญหายหรือลดน้อยลงไปเป็นจำนวนมาก

ดังนั้น ในการพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 จำเป็นต้องสร้างความสมดุลและภูมิคุ้มกันให้เกิดขึ้นกับคน สังคม ระบบเศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมของประเทศ โดยมุ่งรักษาความสมดุลระหว่างความพอเพียง และการแข่งขันสู่สังคมที่ความสุขอย่างยั่งยืน โดยยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นปรัชญานำทางในการบริหารและพัฒนาประเทศ

แผนบริหารราชการแผ่นดิน

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 บัญญัติให้คณะรัฐมนตรีต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนนิติบัญญัติและแผนปฏิบัติการ ซึ่งแผนการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลนายกรัฐมนตรี เวชชาชีวะ ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2552 แล้ว และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 126 ตอนพิเศษ 12 ง เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2552 ตามประกาศสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี เรื่อง แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2552 – 2554 มีสาระสำคัญประกอบด้วยนโยบายทั้งหมด 8 นโยบาย ดังนี้

นโยบายที่ 1 นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

1.1 การสร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ภาคประชาชนและเอกชนในการลงทุนและการบริโภค

1.1.1 เสริมสร้างความสมานฉันท์และความสามัคคีของคนในชาติ



- 1.1.2 จัดให้มีสำนักงานบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นองค์กรถาวร
- 1.1.3 ปฏิรูปการเมือง
- 1.1.4 เร่งสร้างความเชื่อมั่นของประเทศไทยในสายตาของชาวโลก
- 1.1.5 พัฒนาเศรษฐกิจที่กำลังประสบปัญหาเป็นการเร่งด่วน
- 1.1.6 เร่งสร้างความเชื่อมั่นให้นักท่องเที่ยวต่างชาติและเร่งรัดมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยว
- 1.1.7 เร่งลงทุนเพื่อการพัฒนาประเทศ
- 1.2 การรักษาและเพิ่มรายได้ของประชาชน
 - 1.2.1 ร่วมมือกับภาคเอกชนในการดำเนินมาตรการชะลอการเลิกจ้างและป้องกันการขยายตัวของการเลิกจ้าง
 - 1.2.2 ดำเนินมาตรการเร่งด่วนเฉพาะหน้า เพื่อรองรับปัญหาแรงงานว่างงานจากภาคอุตสาหกรรมและนักศึกษาจบใหม่
 - 1.2.3 เร่งรัดดำเนินการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ถูกเลิกจ้างและผู้ว่างงานอันเนื่องมาจากวิกฤตเศรษฐกิจ
 - 1.2.4 สร้างหลักประกันด้านรายได้แก่ผู้สูงอายุ
 - 1.2.5 เพิ่มมาตรการด้านการคลัง
 - 1.2.6 สร้างรายได้และศักยภาพทางเศรษฐกิจในระดับฐานราก
 - 1.2.7 ดำเนินมาตรการรักษาเสถียรภาพราคาสินค้าเกษตรผ่านกลไกและเครื่องมือของรัฐให้มีประสิทธิภาพ และเร่งสร้างระบบประกันความเสี่ยงทางการเกษตร
 - 1.2.8 เร่งรัดและพัฒนาตลาดและระบบการกระจายสินค้าของสินค้าเกษตรและสินค้าชุมชน
 - 1.2.9 จัดตั้งสภาเกษตรกรแห่งชาติ
 - 1.2.10 ส่งเสริมบทบาทอาสาสมัครสาธารณสุขประจำ หมู่บ้าน (อสม.) ทั่วประเทศให้ปฏิบัติงานเชิงรุก
- 1.3 การลดภาระค่าครองชีพของประชาชน
 - 1.3.1 ให้ทุกคนมีโอกาสได้รับการศึกษาฟรี 15 ปี
 - 1.3.2 กำกับดูแลราคาสินค้าอุปโภคบริโภคและบริการที่มีความจำเป็นต่อการครองชีพ
 - 1.3.3 ดำเนินมาตรการลดภาระค่าครองชีพของประชาชน
 - 1.3.4 ใช้กองทุนน้ำ มั่นในการรักษาเสถียรภาพของราคาน้ำ มั่นอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.4 จัดตั้งคณะกรรมการรัฐมนตรีเศรษฐกิจ และคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.)

นโยบายที่ 2 ความมั่นคงของรัฐ

2.1 ปกป้องและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์



2.2 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศให้มีความพร้อมในการรักษาเอกราช
อธิปไตย และบูรณภาพแห่งดินแดน

2.3 เสริมสร้างสันติภาพของการอยู่ร่วมกันกับประเทศเพื่อนบ้าน

2.4 แก้ไขปัญหาผู้หลบหนีเข้าเมืองทั้งระบบไม่ให้มีผลกระทบต่อความมั่นคง

2.5 เสริมสร้างศักยภาพในการจัดการกับปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติ

นโยบายที่ 3 สังคมและคุณภาพชีวิต

3.1 นโยบายการศึกษา

3.2 นโยบายแรงงาน

3.3 นโยบายด้านสาธารณสุข

3.4 นโยบายศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม

3.5 นโยบายสวัสดิการสังคม และความมั่นคงของมนุษย์

3.6 นโยบายการกีฬาและนันทนาการ

นโยบายที่ 4 เศรษฐกิจ

4.1 นโยบายการบริหารเศรษฐกิจมหภาค

4.2 นโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ

4.2.1 ภาคเกษตร

4.2.2 ภาคอุตสาหกรรม

4.2.3 ภาคการท่องเที่ยวและบริการ

4.2.4 นโยบายการตลาด การค้า และการลงทุน

4.3 นโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และเพิ่มความสามารถใน
การแข่งขันของประเทศ

4.4 นโยบายพลังงาน

4.5 นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

นโยบายที่ 5 ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

5.1 คุ่มครองและอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า ทรัพยากรดิน ทรัพยากรน้ำ ทรัพยากร
ธรณี ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง รวมทั้งฟื้นฟูอุทยานทางทะเลอย่างเป็นระบบ

5.2 คุ่มครองและฟื้นฟูพื้นที่อนุรักษ์ที่มีความสำคัญเชิงระบบนิเวศ เพื่อการอนุรักษ์ความ
หลากหลายทางชีวภาพ

5.3 จัดให้มีระบบการป้องกัน รวมทั้งเตือนภัยและบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ประสบภัย
ธรรมชาติ

5.4 ควบคุมและลดปริมาณของเสียที่กลายมาเป็นมลพิษทั้งในรูปขยะ ขยะอันตรายมลพิษ
ทางอากาศ กลิ่น เสียง และน้ำเสีย

5.5 พัฒนาองค์ความรู้ในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5.6 ปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์

นโยบายที่ 6 วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

6.1 ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการวิจัยตามแนวพระราชดำริ การวิจัยและพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทั้งงานวิจัยขั้นพื้นฐาน และงานวิจัยประยุกต์

6.2 เร่งรัดผลิตบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและบุคลากรด้านการวิจัยให้สามารถตอบสนองความต้องการของภาคการผลิต

6.3 ปฏิรูประบบการวิจัยและพัฒนาของประเทศ

นโยบายที่ 7 การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

7.1 พัฒนาความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านในทุกมิติและทุกระดับ

7.2 ส่งเสริมความร่วมมือเพื่อสร้างความแข็งแกร่งของอาเซียน ในวาระที่ไทยดำรงตำแหน่งประธานอาเซียน และบรรลุการจัดตั้งประชาคมอาเซียนตามกฎบัตรอาเซียน

7.3 ส่งเสริมความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับประเทศมุสลิมและองค์กรมุสลิมระหว่างประเทศ

7.4 กระชับความร่วมมือและความเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศที่มีบทบาทสำคัญของโลกและประเทศคู่ค้าของไทยในภูมิภาคต่างๆ

7.5 ส่งเสริมการมีบทบาทร่วมกับประชาคมโลก ในเรื่องกำหนดบรรทัดฐานระหว่างประเทศ

7.6 สนับสนุนการเข้าร่วมในข้อตกลงระหว่างประเทศทั้งทวีภาคีและพหุภาคีที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศ

7.7 ส่งเสริมการรับรู้และความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในโลกที่มีผลกระทบต่อประเทศไทย

7.8 สร้างความเชื่อมั่นของต่างประเทศต่อประเทศไทยและการเข้าถึงระดับประชาชน

7.9 คัดกรองและส่งเสริมสิทธิและผลประโยชน์ของคนไทย แรงงานไทย และภาคธุรกิจเอกชนไทยในต่างประเทศ และสนับสนุนการสร้างการแข่งขันให้แก่ชุมชนไทยในต่างประเทศ

นโยบายที่ 8 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

8.1 ประสิทธิภาพการบริหารราชการแผ่นดิน

8.2 กฎหมายและการยุติธรรม

8.3 สื่อและการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

1.1.2 นโยบายกระทรวงมหาดไทย (Policy of the Ministry of Interior) มี 9 ข้อ ดังนี้

ข้อที่ 1 การปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ

ข้อที่ 2 กระทรวงมหาดไทยจะต้องยึดถือประชาชนเป็นศูนย์กลางของการทำงาน หรือเป็นหัวใจของการปฏิบัติงาน

ข้อที่ 3 การดำเนินโครงการในระดับหมู่บ้าน ต้องยึดหลักการ “งบประมาณของประชาชน”

ข้อที่ 4 กระทรวงมหาดไทยต้องเป็นหน่วยงานหลักในการป้องกันภัยพิบัติทางเศรษฐกิจของประเทศ

ข้อที่ 5 การส่งเสริมอาชีพ ผลิตภัณฑ์ OTOP

ข้อที่ 6 การออกเอกสารสิทธิที่ดินทำกินให้แก่ประชาชน

ข้อที่ 7 การปราบปรามยาเสพติดและผู้มีอิทธิพล

ข้อที่ 8 การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

ข้อที่ 9 การบริการประชาชน

1.1.3 ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด

ในการแบ่งกลุ่มยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด จังหวัดระนองอยู่ในกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ซึ่งประกอบด้วย จังหวัด พังงา ภูเก็ต กระบี่ ตรัง และระนอง โดยกำหนดวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

ศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางทะเลระดับโลก ประตูก่อเชื่อมโยงเศรษฐกิจสู่นานาชาติ

พันธกิจ (Mission)

1. พัฒนาและฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวสู่ความยั่งยืน รวมทั้งโครงการชายคาคมนาคมเชื่อมโยงรองรับการท่องเที่ยว
2. สร้างความเชื่อมั่นในความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
3. สร้างเศรษฐกิจให้สมดุลเชื่อมโยงการค้ากับต่างประเทศ
4. พัฒนามาตรฐานคุณภาพชีวิตและมาตรฐานการให้บริการสุขภาพสู่มาตรฐานสากล
5. ฟื้นฟู ดูแล และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสู่ความสมดุลของระบบนิเวศน์ อย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์รวม (Objectives)

1. บรรลุตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ตามที่กำหนดไว้ มีจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น
2. เตรียมความพร้อมพื้นที่เพื่อรองรับประตูเชื่อมโยงเศรษฐกิจสู่นานาชาติ
3. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตภาคเกษตรอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และการประมงที่เชื่อมโยงกับทรัพยากรในพื้นที่

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด (Strategies) ประกอบด้วย

1. การกำหนดยุทธศาสตร์เชิงรุก (S-O Strategies)

เพื่อใช้ความเข้มแข็งของพื้นที่ดึงโอกาสจากภายนอกเข้ามาส่งเสริมศักยภาพที่มีให้เต็มที่ ได้แก่

- 1.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด (OSM) เชิงรุก
- 1.2 พัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางทะเลระดับโลก
- 1.3 การเชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมขนส่งให้เป็นระบบที่สมบูรณ์
- 1.4 การสร้างสะพานเศรษฐกิจเชื่อมโยงสองฝั่งทะเลภาคใต้
- 1.5 ส่งเสริมให้เกิดการเชื่อมโยงระหว่างระบบขนส่งหลายรูปแบบและส่งเสริมพัฒนาระบบโลจิสติกส์ ให้มีประสิทธิภาพสูงอย่างต่อเนื่อง
- 1.6 ส่งเสริมการค้าและการลงทุนโดยการพัฒนาอุตสาหกรรมและด้านพลังงานทดแทนและอุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องกับภาคเกษตร

2. การกำหนดยุทธศาสตร์แก้ปัญหา (W-O Strategies)

เพื่อเป็นการแก้ไขจุดอ่อนของพื้นที่ เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสที่มีจากปัจจัยภายนอกได้ ได้แก่

- 2.1 เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันสินค้าการเกษตรหลักของกลุ่มจังหวัด
- 2.2 การป้องกันและลดความเสี่ยงที่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ อุทกภัย ดินถล่ม และธรณีพิบัติ
- 2.3 ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและเชิงอนุรักษ์และมรดกทางวัฒนธรรม เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว
- 2.4 การอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ฟื้นฟูสภาพป่า
- 2.5 รองรับและเตรียมรับสถานการณ์ที่เกิดจากโรคติดต่อ รวมถึงปัญหาอาชญากรรม
- 2.6 ลดโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่มีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ

3. การกำหนดยุทธศาสตร์เชิงปรับเปลี่ยน (S-T Strategies)

เพื่อเป็นการใช้ความเข้มแข็งของพื้นที่เปลี่ยนวิกฤติที่เกิดจากปัจจัยภายนอกให้เป็นโอกาส หรือเป็นช่องทางที่จะพัฒนาได้ ได้แก่

3.1 สร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านในโครงการพัฒนาด้านต่าง ๆ ทั้งระดับทวิภาคี และพหุภาคีตามแผน IMT-GT ที่ส่งผลต่อการพัฒนาพื้นที่ เพื่อเชื่อมโยงด้านเศรษฐกิจการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว การขนส่ง และการพัฒนาฝีมือแรงงานมากขึ้น และรวมถึงกลุ่มประเทศคู่การค้าทางยุทธศาสตร์

กลยุทธ์

กลยุทธ์การพัฒนาจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาทรัพยากรทางการท่องเที่ยว สินค้าและบริการให้เชื่อมโยง และเกื้อหนุนซึ่งกันและกันในกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามันและน่านาชาตอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

1.1 การพัฒนาและจัดการกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามันให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานระดับสากล (Tourism Destination Development and Management)

1.2 การสร้างการเชื่อมโยงการท่องเที่ยวกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน (Tourism Cluster Linkage)

1.3 การสนับสนุนฐานการผลิตสำหรับการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน (Supporting Base for Tourism Cluster)

1.4 สนับสนุนการสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและเชื่อมโยงการค้ากับต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาการตลาดการท่องเที่ยวเชิงบูรณาการเพื่อรักษฐานนักท่องเที่ยวเดิมและเพิ่มปริมาณนักท่องเที่ยวคุณภาพบนฐานอัตลักษณ์ และภูมิปัญญา

กลยุทธ์

2.1 เร่งสร้างจุดยืนผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามันร่วมกัน (Product Positioning)

2.2 เร่งสร้างภาพลักษณ์เชิงบวกทางการท่องเที่ยวต่อประชาคมโลก (Re-Branding)

2.3 สนับสนุนการสร้างกลยุทธ์ทางการตลาดเชิงบูรณาการ เพื่อรักษฐานนักท่องเที่ยวเดิม

2.4 พัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดเชิงบูรณาการที่สามารถเจาะกลุ่มนักท่องเที่ยวคุณภาพ

2.5 สนับสนุนการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามันให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

2.6 สนับสนุนการดำเนินการตลาดการท่องเที่ยวแบบพันธมิตรกับกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน

2.7 สนับสนุนการดำเนินการตลาดการท่องเที่ยวโดยคำนึงถึงสังคม วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม (Societal and Green Marketing)

2.8 ส่งเสริมการสร้างจุดรวมศูนย์ (One Stop Service) เพื่อพัฒนาการตลาดการท่องเที่ยวกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน

ยุทธศาสตร์ที่ 3: การพัฒนากลไกการจัดการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามันแบบพหุภาคี

กลยุทธ์

3.1 เร่งพัฒนาคุณภาพบุคลากรให้มีมาตรฐานภายใต้ความร่วมมือของสถาบันการศึกษาในพื้นที่ตอบสนองต่อการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจในกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน

3.2 เร่งพัฒนาศักยภาพองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถวางแผนการจัดการอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจที่วางอยู่บนฐานทรัพยากรและภูมิปัญญาอันดามัน

3.3 พัฒนาชุมชนอันดามันสู่การเป็นเจ้าบ้านที่ดี

3.4 สนับสนุนการสร้างสำนักประสานการจัดการการท่องเที่ยวกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน (Andaman Tourism Bureau) เพื่อกำหนดทิศทางพัฒนา การจัดการ และการตรวจสอบการพัฒนาการท่องเที่ยว รวมถึงเป็นศูนย์รวมข้อมูลด้านการลงทุนการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน

3.5 ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการท่องเที่ยว การค้า และบริการอันดามันแบบพหุภาคี เพื่อสร้างความรู้สึกร่วมกันเป็นเจ้าของร่วมกันและจัดการวิกฤตร่วมกัน

3.6 สร้างเครือข่ายการจัดการความรู้ทางการท่องเที่ยว การค้าและบริการกับกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน และประเทศคู่ค้าสำคัญ

3.7 เร่งพัฒนาฐานเศรษฐกิจเกษตรของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามันเพื่อสนับสนุนให้มีภาวะเศรษฐกิจที่เอื้อต่อการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

3.8 พัฒนาและเพิ่มมูลค่าการเกษตรที่เป็นพืชเศรษฐกิจหลักของกลุ่มจังหวัด รวมทั้งเกษตรและการแปรรูปสินค้าเกษตรที่เอื้อต่อการท่องเที่ยว

3.9 พัฒนาศักยภาพสำนักบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามันให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

1.1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดระนอง

จากการที่จังหวัดระนอง เป็นดินแดนที่มีธรรมชาติสวยงาม มีทรัพยากรทางบก ทางน้ำ อุดมสมบูรณ์ มีน้ำแร่ธรรมชาติที่มีชื่อเสียง มีที่ตั้งเหมาะสมกับการขนส่งสินค้าไปต่างประเทศ และมีสังคมที่สงบสุข จังหวัดระนอง จึงกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อดึงศักยภาพเหล่านี้ ออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการสร้างความเจริญและความผาสุกของประชาชนจึงได้กำหนด

วิสัยทัศน์จังหวัดระนอง คือ

“เป็นเมืองท่าฝั่งอันดามันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล ด้านการเป็นเมืองน้ำแร่ และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สภาพแวดล้อมดี มีวัฒนธรรม ธรรมชาติอุดมสมบูรณ์และน่าอยู่”

พันธกิจ คือ

“มุ่งเน้นการพัฒนาสังคมให้น่าอยู่ เศรษฐกิจเจริญเติบโตและกระจายรายได้ที่เป็นธรรม บนฐานความมั่นคงของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”

เป้าประสงค์การพัฒนา (Objectives)

1. จังหวัดระนองมีชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สามารถแข่งขันได้ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
2. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่า เป็นธรรม และยั่งยืน เศรษฐกิจดี มีการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม
3. ประชาชนในจังหวัดระนองมีวัฒนธรรมและคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
4. เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการนำส่งสินค้าและบริการ (Reliability and Security)

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Agenda)

ยุทธศาสตร์ที่ 1: เสริมสร้างความมั่นคง เข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

เป้าประสงค์

สร้างรายได้ที่ยั่งยืนบนพื้นฐานของสังคมที่เข้มแข็งและสงบสุข

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด
2. จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับมาตรฐานการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
3. ร้อยละการเกิดคดีเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย เพศ ลดลง
4. ร้อยละของครัวเรือนที่มีรายได้ผ่านเกณฑ์ จปฐ.
5. ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการของหน่วยงานภาครัฐ

แนวทางการพัฒนา

1. เสริมสร้างศักยภาพการพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรม
2. ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว
3. ส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน
4. ส่งเสริมธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการภาครัฐ
5. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
6. ส่งเสริมการค้า การลงทุน และสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน

ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาขีดความสามารถและสร้างนวัตกรรมจากทรัพยากรชีวภาพที่เป็น

เอกลักษณ์ของระนอง

เป้าประสงค์

1. ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยนวัตกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
2. จังหวัดระนองมีชื่อเสียงด้านการเป็นเมืองแห่งการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

ตัวชี้วัด

1. จำนวนกิจกรรมการส่งเสริมวัฒนธรรมที่เพิ่มขึ้น

2. มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชนเพิ่มขึ้น
3. จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนเพิ่มขึ้น
4. ระดับความสำเร็จในการเสริมสร้างสุขภาวะให้กับประชาชน

แนวทางการพัฒนา

1. สร้างค่านิยม และเสริมสร้างภาพลักษณ์การเป็นสังคมแห่งสุขภาพ
2. เสริมสร้างการพัฒนาวัฒนธรรมโดยภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. ดำรงและสืบทอดประเพณี วัฒนธรรม และวิถีชุมชนที่ดีงาม โดยยึดหลักตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 3: สร้างสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และการพัฒนาที่ยั่งยืน เป้าประสงค์

บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่า เป็นธรรม และยั่งยืน

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของพื้นที่ป่าบก และป่าชายเลน
2. จำนวนแหล่งน้ำที่ได้รับการพัฒนา
3. เกษตรกรมีความรู้เรื่องเกษตรชีวภาพและพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และลดต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริมและใช้ประโยชน์จากระบบผังเมือง
3. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. เสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคประชาชนให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาเมืองให้ได้รับการยอมรับ และยกย่องในระดับสากล

เป้าประสงค์

สร้างสินค้าและบริการสู่ระดับสากล

ตัวชี้วัด

1. จำนวนผลิตภัณฑ์จากน้ำแร่ที่ได้รับการพัฒนา
2. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของประชาชนที่เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรในเขตพื้นที่สงวนชีวมณฑล และพื้นที่ชุ่มน้ำ
3. ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นของทำเรือระนอง

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากน้ำแร่การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก
2. ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ชุ่มน้ำ และพื้นที่สงวนชีวมณฑล
3. ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากทำเรือระนอง

1.2 การพัฒนาตามนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น

1.2.1 นโยบายเร่งด่วน

1) สนับสนุนศูนย์กำจัดขยะรวมของจังหวัดระนอง หรือจัดหาสถานที่ทิ้งขยะสำรองในกรณีที่ยังไม่มีศูนย์กำจัดขยะรวมของจังหวัดเป็นการเฉพาะกิจเร่งด่วน และลดปริมาณขยะจากบ้านเรือน โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน

2) พัฒนา ปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว โดยเฉพาะอย่างยิ่งถนนเข้าสู่แหล่งท่องเที่ยวต่างๆ

3) ปรับปรุงการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้ทั่วถึงมากยิ่งขึ้น โดยเพิ่มช่องทางการสื่อสารที่สามารถกระจายข้อมูลข่าวสารได้ทั่วถึงทั้งตำบล

4) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การขยายเขตไฟฟ้า การปรับปรุงถนนเพื่อการขนส่งสินค้าเกษตรกรรม การปรับปรุงทางเท้าสาธารณะ คูระบายน้ำ ท่อระบายน้ำต่างๆ ในพื้นที่ที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อน

1.2.2 นโยบายทั่วไป

1) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ทำการก่อสร้าง ปรับปรุงถนนในความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น รวมทั้งงานสาธารณประโยชน์ต่างๆ

2) ด้านสาธารณูปโภค

ขยายระบบสาธารณูปโภคให้ทั่วถึงทุกพื้นที่ เช่น ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ฯลฯ

3) ด้านสาธารณสุข

จัดทำโครงการตรวจสุขภาพผู้สูงอายุในตำบลหาดส้มแป้น เป็นการดูแลสุขภาพประจำปีอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ ต้องร่วมมือกับสถานีอนามัยในพื้นที่ป้องกันและเฝ้าระวังการเกิดโรคระบาดต่างๆ รวมถึงการจัดการฉุกเฉินนำผู้ป่วยไปโรงพยาบาลจังหวัดระนองตามกำลังงบประมาณ

4) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สนับสนุนให้มีการดูแลรักษาป่าชุมชนและป่าต้นน้ำ เพื่อให้มีแหล่งน้ำอุปโภคบริโภคสำหรับประชาชนและเกษตรกรตลอดทั้งปี ทั้งยังปลูกฝังให้ประชาชนเห็นความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ร่วมแรงร่วมใจกันรักษาให้คงอยู่กับลูกหลานอย่างยั่งยืนตลอดไป

5) ด้านเศรษฐกิจ

ทำการส่งเสริมอาชีพ โดยการส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพเพิ่มเติมจากที่มีอยู่แล้ว หรือให้กลุ่มที่มีอยู่เดิมมีความเข้มแข็งมากขึ้น ส่งเสริมให้กลุ่มมีการสำรวจความต้องการของตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับการผลิตสินค้าของกลุ่ม สนับสนุนส่งเสริมการผลิตสินค้าที่มีมาตรฐาน พร้อมทั้งปรับปรุงตลาดริมคลองวัดหาดส้มแป้นและตลาดนัดชุมชนให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย มีสินค้าอาหารที่ถูกสุขอนามัย และปลอดภัยจากสารพิษ

6) ด้านสังคม

- (1) สนับสนุนการจัดสวัสดิการสังคมของชุมชนที่บริหารจัดการโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน
- (2) สนับสนุนการจัดอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียนโรงเรียนวัดหาดส้มแป้นได้รับประทานฟรีทุกคน
- (3) จัดอาหารเสริม (นม) ให้สำหรับเด็กตั้งแต่เข้ารับการดูแลในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหาดส้มแป้น และเด็กระดับชั้นอนุบาล – ประถมศึกษาปีที่ 6 ของโรงเรียนวัดหาดส้มแป้น
- (4) มุ่งเน้นการแก้ปัญหายาเสพติด โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาเสพติดในวัยรุ่น
- (5) ส่งเสริมการกีฬาและการออกกำลังกายของประชาชนทุกช่วงวัย
- (6) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการรักษาความปลอดภัยชุมชน รวมถึงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่างๆ ในตำบล

2. ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

2.1 ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

จากการจัดประชุมประชาคมตำบลหาดส้มแป้น เพื่อให้ประชาชนร่วมกันเสนอข้อปัญหาและความต้องการที่จะให้องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้นดำเนินการในปีต่อไป ได้ผลดังนี้

2.1.1 ด้านปัญหา

ปัญหาส่วนใหญ่ที่พบมีหลากหลายด้าน แต่จากการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาพบว่าประชาชนให้ความสำคัญกับเรื่องใกล้ตัวมากกว่าเนื่องจากเห็นว่ามีผลกระทบกับตนเองและชุมชนอย่างชัดเจน อาทิเช่น ปัญหาน้ำท่วมขังในเขตเทศบาลตำบลหาดส้มแป้น ปัญหาล้างแ้วดล้อม ปัญหาล้างแ้วดต่าง ๆ (ยาเสพติด การพนัน เกมคอมพิวเตอร์) ปัญหาด้านสาธารณสุข ด้านการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต ปัญหาการว่างงาน เป็นต้น นอกจากนี้ เรื่องที่ยังเป็นปัญหาสำคัญที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันก็คือ โครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ทั้งถนน คูระบายน้ำ สะพาน ทางเท้า ฝายน้ำล้น ซึ่งเป็นสิ่งที่ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้นเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีงบประมาณน้อย ทำให้ดำเนินการได้ทีละเล็กละน้อย จึงทำให้เรื่องโครงสร้างพื้นฐานยังไม่สามารถดำเนินการได้ครอบคลุมทุกพื้นที่

2.1.2 ด้านความต้องการ

จากการสอบถามถึงความต้องการของประชาชน ในแต่ละด้าน จำแนกได้ดังนี้

1) ด้านการพัฒนาคนและสังคม

ประชาชนต้องการให้มีการจัดการเรียนรู้ต่างๆ เช่น ให้มีแหล่งเรียนรู้ชุมชน มีการส่งเสริมทักษะด้านต่างๆ เช่น ด้านกีฬา ภาษาต่างประเทศ คอมพิวเตอร์ และวัฒนธรรมไทย ฯลฯ

สนับสนุนด้านการศึกษา, และมีการส่งเสริมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่นให้มากยิ่งขึ้น มีการควบคุมร้านอาหารหรือสิ่งมอมเมาเด็กและเยาวชน รวมถึงป้องกันและแก้ปัญหายาเสพติด

2) ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการท่องเที่ยว

ประชาชนมีความต้องการให้ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามแนวพระราชดำริแบบเศรษฐกิจพอเพียง, ให้มีการส่งเสริม สนับสนุนกลุ่มอาชีพต่างๆ พัฒนาและจัดตลาดให้ผลิตภัณฑ์ชุมชน, และให้มีการปรับปรุงภูมิทัศน์ของตำบลและแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ในตำบลให้สวยงามยิ่งขึ้น รวมถึงส่งเสริมพัฒนาตลาดริมคลองวัดหาดส้มแป้น ส่งเสริมพัฒนาผลผลิตทางการเกษตร และแก้ปัญหากการว่างงาน

3) ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ประชาชนต้องการให้มีการรณรงค์ด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่า พันธุ์ไม้พื้นเมือง และป่าต้นน้ำลำธาร, มีการฝึกอบรม และปลูกจิตสำนึกให้กับประชาชนในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, และการป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ นอกจากนี้ต้องการให้มีการจัดการขยะที่ถูกต้อง มีการควบคุมรถบรรทุกให้มีการปิดคลุมสิ่งของบรรทุก เช่น ดินขาว หิน ฯลฯ ให้มิดชิดไม่หกเริ่ยราดเป็นอันตรายแก่ผู้ใช้เส้นทาง ควบคุมมลพิษทางอากาศที่เกิดจากสถานประกอบการ

4) ด้านการพัฒนาเมือง

ประชาชนมีความต้องการด้านการพัฒนาเมืองทั้งในด้านการก่อสร้าง และปรับปรุงถนน คูระบายน้ำ ฯลฯ, การปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการต่างๆ ให้ทั่วถึง สะดวกสบายยิ่งขึ้น และเพียงพอกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน รวมถึงมีแผนรองรับการจัดหาแหล่งน้ำสำรองต่างๆ

5) ด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ต้องการให้เสริมสร้างจิตสาธารณะให้เกิดกับประชาชน, ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่างทั่วถึงยิ่งขึ้น ฯลฯ

2.2 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น (ด้วยเทคนิค SWOT จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค)

ตำบลหาดส้มแป้นเป็นตำบลเล็กๆ พื้นที่มีลักษณะเป็นที่ราบเชิงเขาและภูเขาสลับซับซ้อน อุดมสมบูรณ์ด้วยทรัพยากรธรรมชาติ ในอดีตพื้นที่เต็มไปด้วยป่าไม้และแหล่งแร่ดีบุก ปัจจุบันแร่ดีบุกลดน้อยลงแต่มีทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญทดแทนคือ ดินขาว ซึ่งเป็นดินขาวที่มีคุณภาพดีที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศ เป็นส่วนผสมสำคัญในการทำเซรามิก สุขภัณฑ์ต่างๆ ฯลฯ แต่การทำเหมืองแร่ก็ทำให้ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศของพื้นที่ และทรัพยากรแร่ธาตุต่างๆ เป็นทรัพยากรที่ใช้แล้วมีแต่จะหมดไป ดังนั้น จึงต้องมีแนวทางในการรองรับอนาคตทั้งที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม การประกอบอาชีพ รายได้ของประชาชน นอกจากนี้ ในส่วนของที่ราบระหว่างเชิงเขาเป็นพื้นที่เกษตรกรรม โดยในปัจจุบันมีการก่อสร้างระบบชลประทานเป็นอ่างเก็บน้ำ งบประมาณเกือบ 400 ล้านบาท ใช้สำหรับเป็นแหล่งกักเก็บน้ำเพื่อการเกษตรกรรม และการอุปโภคบริโภคทั้งในตำบลหาดส้มแป้น และในตัวเมืองจังหวัดระนอง

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT (วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค)

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
1. ทำเลที่ตั้งเป็นทางผ่านของถนนที่เชื่อมระหว่างอำเภอเมืองระนองกับอำเภอละอุ่น ทำให้สามารถเชื่อมโยงกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวหรือด้านอื่นๆ 2. มีทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ ทั้งทรัพยากรป่าไม้และแร่ธาตุต่างๆ 3. เป็นแหล่งต้นน้ำลำธารที่ใช้ในการอุปโภคบริโภคของประชาชนในตำบลหาดส้มแป้น และประชาชนในตัวเมืองระนอง 4. เป็นแหล่งดินขาวที่มีคุณภาพดีที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศ ซึ่งเหมาะสำหรับการทำสุบภัณฑ์ หรือผลิตภัณฑ์เซรามิกต่างๆ 5. เป็นแหล่งทรายที่ใช้ในการก่อสร้างที่ใหญ่ที่สุดของจังหวัดระนอง 6. อากาศปลอดโปร่ง สดชื่น มีแหล่งท่องเที่ยวหลากหลาย เช่น วัดหาดส้มแป้น ระนองแคนยอน ดาดหินงาม ชุมเหมืองฮกหลง ฯลฯ 7. มีพระเกจิอาจารย์ชื่อดัง คือ หลวงพ่อคล้าย เป็นที่เคารพนับถือของประชาชนทั่วไป 8. ชุมชนเข้มแข็งมีการร่วมแรงร่วมใจทำประโยชน์เพื่อส่วนรวม และมีความเป็นมิตร 9. ชาวบ้านมีฝีมือด้านการทำอาหารและขนมพื้นบ้านรสเลิศ 10. ชาวบ้านมีฝีมือด้านการทำไม้กวาดดอกหญ้า ผลิตภัณฑ์เซรามิก และผลิตภัณฑ์ชุมชนอื่นๆ 11. อากาศปลอดโปร่ง สดชื่น สังคมน่าอยู่ ไม่มีสถาบันบันเทิง 12. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์เสริมสร้างศักยภาพชุมชน และพร้อมในการสนับสนุนประชาชนในกิจกรรมที่จะเป็นประโยชน์แก่ส่วนรวม	1. ถนนสายระนอง – หาดส้มแป้น ช่องจราจรคับแคบ 2. ฤดูฝนมีน้ำมาก แต่ในฤดูแล้งแหล่งน้ำเหือดแห้ง ทำให้ประชาชนขาดน้ำอุปโภคบริโภค (แหล่งน้ำไม่สามารถกักเก็บน้ำไว้ได้) 3. มีการลักลอบสร้างบ้านเรือนในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ และลักลอบแผ้วถางทำลายป่า เพื่อทำการเกษตร มีการก่อสร้างบ้านเรือนลูกล้าล้าคล่อง 4. ดินขาวและทราย เป็นทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ทำให้ในอนาคตอาจไม่มีทรัพยากรเหล่านี้ใช้ประโยชน์ได้อีก น้ำที่ปล่อยออกจากเหมืองดินขาวมีสภาพขุ่นข้น ทำให้เกิดตะกอนทับถมตลอดลำคลอง 5. แหล่งท่องเที่ยวยังไม่ได้รับการพัฒนาศักยภาพให้เต็มที่ และการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในตำบลยังไม่มากเท่าที่ควร 6. ไม่มีอาชีพรองรับสำหรับผู้ด้อยโอกาสในสังคม เช่น ผู้พิการ หรือผู้สูงอายุบางส่วน 7. ประชาชนบางส่วนยังขาดอาชีพที่มั่นคง ขาดตลาดรองรับสินค้าและขาดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการกลุ่มอาชีพ 8. ประชาชนบางส่วนยังมีปัญหาติดบายมุข เช่น การเล่นไพ่, การเล่นหวย 9. ประชาชนบางส่วนยังขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีปัญหาเกี่ยวกับสถานที่ทิ้งขยะ และการกำจัดขยะอย่างถูกวิธีได้มาตรฐาน 10. อาหารและขนมพื้นบ้านยังไม่ได้รับการเผยแพร่ให้เป็นที่ยอมรับของคนต่างพื้นที่มากนัก ผลิตภัณฑ์ชุมชนไม่สามารถผลิตได้เพียงพอกับความต้องการของตลาด 11. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีงบประมาณจำกัด ทำให้การจัดทำโครงการต่างๆ ได้ไม่เต็มที่ 12. การบังคับใช้กฎระเบียบต่างๆ ยังไม่เข้มแข็ง ทำให้มีการละเมิดกฎระเบียบอยู่เสมอ

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threat)
1. โครงการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำคลองหาดสัมแบน ขนาดความจุ 10 ล้านลูกบาศก์เมตร ในพื้นที่ หมู่ที่ 3 (บ้านทอนเรียน) งบประมาณเกือบ 400 ล้านบาท ใช้สำหรับการอุปโภคบริโภค ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2554 2. ตำบลหาดสัมแบนอยู่ใกล้ตัวเมือง ติดกับแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของจังหวัดระนอง คือ บ่อน้ำพุร้อนสวนรุกขชาติรักษะวาริน 3. รัฐบาลมีนโยบายด้านสวัสดิการให้แก่ผู้ด้อยโอกาส และการจัดหาแหล่งเงินทุนให้แก่ประชาชนในการดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นและกลุ่มอาชีพต่างๆ 4. จังหวัดมียุทธศาสตร์การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ทำให้มีแนวทางพัฒนาศักยภาพแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ดังกล่าว 5. มีหน่วยงานและองค์กรต่างๆ เป็นพันธมิตร ซึ่งสามารถให้การสนับสนุนการพัฒนาตำบลในด้านต่างๆ เช่น งบประมาณ และบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ เพื่อสนับสนุน ส่งเสริมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม	1. การประปาส่วนภูมิภาคกักเก็บน้ำในพื้นที่เพื่อผลิตส่งจ่ายให้ผู้ใช้ในตัวเมืองระนอง ทำให้ในฤดูร้อน ประมาณเดือนมีนาคม – พฤษภาคม ประชาชนในพื้นที่ขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภค 2. พื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในป่าสงวนแห่งชาติ ทำให้การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทำได้ไม่เต็มที่นัก 3. แหล่งท่องเที่ยวของตำบลยังไม่ได้เป็นที่รู้จักแก่นักท่องเที่ยวมากนัก ทำให้ไม่ค่อยได้รับงบประมาณในการดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวจากจังหวัด 4. การถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเริ่มมีมากขึ้น แต่งบประมาณที่ถ่ายโอนให้กลับเป็นสัดส่วนน้อย ทั้งยังต้องสมทบให้กับบางหน่วยงาน ทำให้เป็นอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนที่กำหนดไว้ 5. การประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การบังคับใช้กฎระเบียบต่างๆ ยังไม่เต็มที่มีความร่วมมือกับบางหน่วยงานมีน้อย

บทที่ 4

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

4.1 วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์การพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น คือ

**“หาดส้มแป้นอบอุ่น
บนพื้นฐานเศรษฐกิจชุมชน”**

4.2 พันธกิจการพัฒนาท้องถิ่น

พันธกิจการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น คือ

**“ยกระดับคุณภาพชีวิต สังคม สิ่งแวดล้อม
บนพื้นฐานเศรษฐกิจชุมชน”**



4.3 จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่น (Goals)	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Target)						
			ปี 54-59	ปี 54	ปี 55	ปี 56	ปี 57	ปี 58	ปี 59
พัฒนาคุณภาพชีวิต ของประชาชน	1) ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการดูแลด้านสาธารณสุขมูลฐานทั่วถึง	1) ประชาชนที่ได้รับการดูแลด้านสาธารณสุขมูลฐานทั่วถึง ร้อยละ 85	ร้อยละ 100	ร้อยละ 87	ร้อยละ 90	ร้อยละ 93	ร้อยละ 95	ร้อยละ 98	ร้อยละ 100
	2) จำนวนผู้ติดสารเสพติดลดลง	2) ผู้ติดสารเสพติดในชุมชน มีประมาณ 20 ราย และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น	ร้อยละ 80	ร้อยละ 30	ร้อยละ 40	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80
	3) ร้อยละของเด็กเล็ก (2.5-4 ปี) ที่เข้ารับการดูแลที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	3) เด็กเล็ก (2.5-4 ปี) เข้ารับการดูแลที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ร้อยละ 90	ร้อยละ 100	ร้อยละ 92	ร้อยละ 94	ร้อยละ 96	ร้อยละ 98	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	4) ช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และติดต่อสื่อสารของประชาชนเพิ่มขึ้น	4) ประชาชนมีช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร ประมาณ 5 ช่องทาง	8 ช่องทาง	6 ช่องทาง	6 ช่องทาง	7 ช่องทาง	7 ช่องทาง	8 ช่องทาง	8 ช่องทาง
สังคมอบอุ่น	1) ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกระบวนการประชาสังคมเพิ่มขึ้น	1) ประชาชนเข้าร่วมกระบวนการประชาสังคม ร้อยละ 5 ของประชาชนในตำบล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 7	ร้อยละ 9	ร้อยละ 11	ร้อยละ 14	ร้อยละ 17	ร้อยละ 20
	2) ร้อยละของประชาชนในวัยทำงาน (18 – 60 ปี) ที่ว่างงานลดลง	2) ประชากรวัยทำงานว่างงานร้อยละ 1 ของประชากรในวัยทำงานทั้งหมด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.9	ร้อยละ 0.8	ร้อยละ 0.7	ร้อยละ 0.6	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5
	3) วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้รับการฟื้นฟูและสืบทอดอย่างต่อเนื่อง	3) วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น บางกิจกรรมถูกล้มเลิก	5 กิจกรรม	1 กิจกรรม	2 กิจกรรม	3 กิจกรรม	4 กิจกรรม	5 กิจกรรม	5 กิจกรรม



4.3 จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (ต่อ)

จุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่น (Goals)	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Target)						
			ปี 54-59	ปี 54	ปี 55	ปี 56	ปี 57	ปี 58	ปี 59
แก้ไขปัญหาความ ยากจน	1) ประชาชนมีรายได้ผ่านเกณฑ์ จปฐ.	1) ประชาชนมีรายได้ผ่านเกณฑ์ จปฐ. ร้อยละ 95	ร้อยละ 100	ร้อยละ 96	ร้อยละ 97	ร้อยละ 98	ร้อยละ 99	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	2) ร้อยละที่ลดลงของประชาชนที่ติด อบายมุข หรือมีค่านิยมไม่จำเป็น	2) ประชาชนที่ติดอบายมุข มีประมาณ ร้อยละ 20	ร้อยละ 10	ร้อยละ 18	ร้อยละ 16	ร้อยละ 14	ร้อยละ 12	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
ความเข้มแข็งของ ท่องเที่ยวโดยชุมชน	1) กิจกรรมด้านการท่องเที่ยวในตำบล เพิ่มขึ้น	1) กิจกรรมด้านการท่องเที่ยวในตำบลยังมี ไม่มากนัก	5 กิจกรรม	1 กิจกรรม	2 กิจกรรม	3 กิจกรรม	4 กิจกรรม	5 กิจกรรม	5 กิจกรรม
	2) สถานที่ท่องเที่ยวได้รับการพัฒนาและ ปรับปรุงทัศนียภาพเหมาะสมกับการ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ	2) การปรับปรุงทัศนียภาพที่ท่องเที่ยวยังไม่ มีความต่อเนื่องและทั่วถึง	3 แห่ง	1 แห่ง	1 แห่ง	2 แห่ง	2 แห่ง	3 แห่ง	3 แห่ง
	3) บุคลากรที่เกี่ยวข้องด้านการท่องเที่ยว มีความรู้ความเข้าใจ และมี กระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดการ ท่องเที่ยวโดยชุมชนเพิ่มขึ้น โดยผ่าน การประเมิน	3) บุคลากรที่เกี่ยวข้องด้านการท่องเที่ยว ยังขาดความรู้ความเข้าใจ และ กระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดการ ท่องเที่ยวโดยชุมชน	ร้อยละ 90	ร้อยละ 70	ร้อยละ 75	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90



4.3 จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (ต่อ)

จุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่น (Goals)	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Target)						
			ปี 54-59	ปี 54	ปี 55	ปี 56	ปี 57	ปี 58	ปี 59
บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่าง ยั่งยืน	1) ส่งเสริมการสร้างพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น ทุกปี	1) พื้นที่สีเขียวมีประมาณ ร้อยละ 50 ของ พื้นที่	ร้อยละ 62	ร้อยละ 52	ร้อยละ 54	ร้อยละ 56	ร้อยละ 58	ร้อยละ 60	ร้อยละ 62
	2) จำนวนครัวเรือนที่มีการแยกขยะก่อน กำจัดอย่างถูกวิธี	2) ครัวเรือนที่แยกขยะก่อนกำจัด มีประมาณ ร้อยละ 10 ของครัวเรือนทั้งหมด	ร้อยละ 70	ร้อยละ 20	ร้อยละ 30	ร้อยละ 40	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70
	3) การตรวจสอบคุณภาพน้ำในลำคลอง หาดส้มแป้นเบื้องต้น	3) ท้องถิ่นไม่มีข้อมูลคุณภาพน้ำในลำคลอง หาดส้มแป้น	ปีละ 2 ครั้ง	ปีละ 1 ครั้ง	ปีละ 1 ครั้ง	ปีละ 1 ครั้ง	ปีละ 2 ครั้ง	ปีละ 2 ครั้ง	ปีละ 2 ครั้ง
โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ทั่วถึง	1) โครงสร้างพื้นฐานมีมาตรฐานและทั่วถึง	1) โครงสร้างพื้นฐานทั่วถึง ประมาณร้อยละ 75 ของพื้นที่	ร้อยละ 85	ร้อยละ 75	ร้อยละ 77	ร้อยละ 79	ร้อยละ 81	ร้อยละ 83	ร้อยละ 85
	2) ขยายเขตไฟฟ้าทั่วถึง	2) การขยายเขตไฟฟ้าทั่วถึงแล้วประมาณ ร้อยละ 90 ของจำนวนบ้านในตำบล	ร้อยละ 98	ร้อยละ 92	ร้อยละ 94	ร้อยละ 96	ร้อยละ 97	ร้อยละ 98	ร้อยละ 98
	3) ระบบประปาภูมิภาค/ประปาหมู่บ้าน/ ประปาบาดาล ทั่วถึง	3) ระบบประปา/ประปาหมู่บ้าน/ประปาบาดาล ทั่วถึงแล้วประมาณ ร้อยละ 70 ของจำนวน บ้านในตำบล	ร้อยละ 80	ร้อยละ 72	ร้อยละ 74	ร้อยละ 76	ร้อยละ 78	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80



4.3 จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (ต่อ)

จุดมุ่งหมายเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่น (Goals)	ตัวชี้วัด (KPIs)	ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline Data)	เป้าหมาย (Target)						
			ปี 54-59	ปี 54	ปี 55	ปี 56	ปี 57	ปี 58	ปี 59
สร้างสรรค์องค์กร ธรรมาภิบาล	1) ความพึงพอใจของผู้รับบริการจาก หน่วยงานเพิ่มขึ้น	1) ความพึงพอใจของผู้รับบริการใน ปี 2552 อยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยประมาณร้อยละ 85	ร้อยละ 95	ร้อยละ 86	ร้อยละ 87	ร้อยละ 88	ร้อยละ 90	ร้อยละ 93	ร้อยละ 95
	2) การจัดเก็บรายได้ครอบคลุมทั่วถึง รายได้ท้องถิ่นเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี	2) การจัดเก็บรายได้ยังไม่ครอบคลุมได้ ทั้งหมด	ร้อยละ 100	ร้อยละ 75	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90	ร้อยละ 95	ร้อยละ 100
การพัฒนา ประสิทธิภาพ บุคลากรในองค์กร	1) ผู้บริหาร สมาชิก และพนักงานมี ความรู้ความเข้าใจกฎ ระเบียบต่างๆ	1) บุคลากรบางคน ยังไม่เข้าใจบทบาทและ อำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน หรือยังไม่ได้รับ การอบรมเพิ่มศักยภาพ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
	2) ผู้บริหาร สมาชิก และพนักงานมี จิตสำนึก/จิตสาธารณะในการทำงานเพื่อ ส่วนรวมเพิ่มขึ้น	2) ผู้บริหาร สมาชิก และพนักงานมี จิตสำนึก/จิตสาธารณะ ประมาณร้อยละ 80	ร้อยละ 100	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90	ร้อยละ 95	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	3) การมีส่วนร่วมของประชาชนในการ บริหารภายในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	3) ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารภายใน ท้องถิ่นประมาณร้อยละ 85	ร้อยละ 90	ร้อยละ 86	ร้อยละ 87	ร้อยละ 88	ร้อยละ 89	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90





บทที่ 5

ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

5.1 ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น มีภารกิจที่ต้องดำเนินการตามพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “**หาดส้มแป้นอบอุ่น บนพื้นฐานเศรษฐกิจชุมชน**” ที่กำหนดไว้ โดยมียุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ แยกเป็นแนวทางการพัฒนาทั้งหมด 22 แนวทาง ดังนี้

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1. การพัฒนาคนและสังคม	1) การสร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันครอบครัวและชุมชน 2) การจัดสวัสดิการแก่เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสในสังคม 3) การสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาคนให้มีความรู้คู่คุณธรรมจริยธรรม 4) การเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนอย่างครบวงจร และมีคุณภาพมาตรฐาน 5) การเสริมสร้างความมั่นคงของชีวิต และสังคม 6) การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	อบต.หาดส้มแป้น โดยความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการท่องเที่ยว	1) การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งพึ่งตนเองได้ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง 2) การส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา และบริหารจัดการกลุ่มอาชีพ 3) การส่งเสริมการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าทางการเกษตร สินค้า SME วิสาหกิจชุมชน 4) การพัฒนา พื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวให้มีศักยภาพและคุณภาพ 5) การส่งเสริมศักยภาพบุคลากรและกลุ่มองค์กรด้านการท่องเที่ยว 6) การส่งเสริมด้านการตลาด และบริการการท่องเที่ยว	อบต.หาดส้มแป้น โดยความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1) การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การมีส่วนร่วมของชุมชน 2) การป้องกัน ควบคุมมลพิษ เพื่อคุณภาพชีวิตและการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน 3) การพัฒนา ปรับปรุงแหล่งน้ำ และวางแผนการใช้อย่างเป็นระบบ	อบต.หาดส้มแป้น โดยความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. การพัฒนาเมือง	1) ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า และท่อระบายน้ำ 2) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และการจัดทำผังเมือง 3) การพัฒนาระบบจราจร	อบต.หาดส้มแป้น โดยความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	1) การส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชน และกระบวนการประชาสังคม 2) การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารของท้องถิ่น 3) การปรับปรุงศักยภาพของหน่วยงานในการบริการให้ประชาชนพึงพอใจ 4) การเสริมสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร และการพัฒนาบุคลากรในองค์กร	อบต.หาดส้มแป้น โดยความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บทที่ 6

การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

6. การติดตามและประเมินผลการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบแนวทางรวมถึงกลไกในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี เป็นประโยชน์ต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปีในปีต่อไป ทั้งยังเป็นการสร้างแนวทางการมีส่วนร่วมในท้องถิ่นอีกทางหนึ่ง

6.1 องค์กรรับผิดชอบในการติดตามประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น ที่ 401/2552 และ 410/2552 เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 28 จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น ประกอบด้วย

- | | | |
|--|--|---------------------|
| 1) นายสมบุญ ภูชนียกุล | ผู้ทรงคุณวุฒิ | ประธานกรรมการ |
| 2) นายพัฒนา แท้พานิช | ประธานสมาชิกสภา อบต. | กรรมการ |
| 3) นายธนู กิจช่วยการ | รองประธานสมาชิกสภา อบต. | กรรมการ |
| 4) นายสมชาย อักษรทอง | สมาชิกสภา อบต.ฯ ม.2 | กรรมการ |
| 5) นางอรทัย เจริญพร | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| 6) นางสาววรรณนัช อุเจริญ | นักบริหารงานนโยบายและแผน 7 | กรรมการ |
| | องค์การบริหารส่วนจังหวัดระนอง | |
| 7) นางสิริกัญญา นำผล | ผู้แทนประชาคมตำบล | กรรมการ |
| 8) นางสไบ จันท์แก้ว | ผู้แทนประชาคมตำบล | กรรมการ |
| 9) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหาดส้มแป้น | | กรรมการ |
| 10) หัวหน้าส่วนการคลัง อบต.หาดส้มแป้น | | กรรมการ |
| 11) นางสาวชินานาฏ ลิกชะไชย | นักวิชาการสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติการ | กรรมการและเลขานุการ |
| | สนง.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดระนอง | |



ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- 2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
- 4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

6.2 วิธีการติดตามและประเมินผล

การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีฐานคิดว่าการติดตามและประเมินผล ไม่อาจแยกตัวเองออกจากกระบวนการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่นๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมจะส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน

จุดเริ่มต้นของระบบติดตามผลเริ่มจากการได้รับทรัพยากรไปเพื่อดำเนินงาน โดยจะมุ่งเน้นการติดตามการใช้ทรัพยากร เมื่อเทียบกับเวลา (Input monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ (performance monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา และยังมีระบบประเมินผลมาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด นอกจากนี้ ยังควรประเมินผลกระทบ (impact) ด้วย โดยรูปแบบที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผลอาจเป็นแบบสอบถาม เพื่อสอบถามความคิดเห็นของประชาชน และแบบสรุปผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ได้ทำไปในแต่ละช่วงเวลา อย่างไรก็ตาม ระบบติดตามและประเมินผลจะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนดำเนินการ นั่นคือ ถ้าแผนดำเนินการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนดำเนินการ ฯลฯ ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมดังกล่าวมีปัญหาได้

6.3 ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

ช่วงของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น ได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาส คือ ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน) และไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน) ในแต่ละปี โดยการติดตามดังกล่าว เป็นการติดตามผลขั้นกลาง (IR : Intermediate Result) ของแผนยุทธศาสตร์ว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบของการรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง นอกจากนี้ การติดตามในทุกช่วงของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ สามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้

การกำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล ในแต่ละปีจะมีการติดตามการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี